



## بلدية طبقة فحل

المرحلة الأولى من خطة التنمية الاقتصادية  
المحلية: خطة عمل لتعزيز أداء البلدية  
والفرص الاستثمارية

تستعرض هذه الوثيقة المرحلة الأولى من إعداد خطة التنمية الاقتصادية المحلية لبلدية طبقة فحل والتي تضمنت مشاركة جهات معنية من القطاعين العام والخاص لتحديد رؤية المجتمع، وإجراءات التنمية المؤسسية، والفرص الاستثمارية في البلدية.

نيسان 2016

تُترك فارغة عادةً

## قائمة المحتويات

5	كلمة معالي وزير الشؤون البلدية
6	كلمة رئيس بلدية طبقة فحل
7	1.0 خلفية المشروع
9	2.0 نظرة عامة عن بلدية طبقة فحل
9	الموقع
9	التركيبة السكانية
10	متوسط دخل الأسرة
11	الخدمات العامة
11	الفرص التعليمية
12	الفرص الثقافية والترفيهية
12	الأنشطة الاقتصادية والوظائف
12	الحاكمة الرشيدة
13	استخدام الأراضي
13	المنطقة الزراعية والحرجية
13	المناطق التجارية والصناعية
13	الأنشطة السياحية القريبة



15	3.0 رؤية ورسالة بلدية طبقة فحل
17	4.0 التخطيط للتنمية الاقتصادية المحلية والفرص الاستثمارية
23	5.0 خطة عمل تعزيز أداء البلدية للتنمية الاقتصادية المحلية
29	6.0 الملاحق
29	الملحق الأول: نقاط القوة ونقاط الضعف والفرص والتحديات
34	الملحق الثاني: بطاقات وصف المشاريع الاستثمارية
38	الملحق الثالث: قائمة بأسماء المشاركين في اجتماعات الشركاء والقطاع الخاص
47	الملحق الرابع: صور من اجتماع الشركاء

## كلمة معالي وزير الشؤون البلدية

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته،

تجسد عملية التخطيط لتحقيق تنمية اقتصادية محلية في بلدية طبقة فحل جهداً متواصلًا يعكس الشراكة التي تجمع وزارة الشؤون البلدية مع مشروع مساندة الأعمال المحلية التي تنفذها الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية بهدف تحقيق نمو اقتصادي مستدام.

وقد سعت وزارة الشؤون البلدية منذ تأسيسها إلى ملاءمة السياسات البلدية مع السياسات الوطنية الواردة في وثيقة «الأردن 2025: رؤية واستراتيجية وطنية»، والتي أطلقت عام 2015. وتضمن هذه السياسات:

- تعزيز التنافسية من خلال وضع استراتيجية تنمية اقتصادية تستند إلى التصدير بهدف زيادة الناتج المحلي الإجمالي والحد من العجز في الميزانية.
- تحسين بيئة الأعمال على المستوى المحلي لاستقطاب المستثمرين والمطورين.
- تمكين المجالس البلدية وتحسين جوانب الريادة المحلية والتخطيط والمساءلة لتعزيز الحاكمية الرشيدة.
- زيادة التخطيط التشاركي من خلال وضع المواطن الأردني في صلب عملية التطوير والتخطيط.
- دعم الشراكات بين القطاعين العام والخاص لزيادة فرص التدريب والعمل.
- تحسين أنماط معيشة المواطن والخدمات المقدمة له، وتوزيع المكاسب والحد من الفقر في مختلف أنحاء المملكة.

وقد ركزت وزارة الشؤون البلدية على دمج كافة هذه العوامل لتحقيق تنمية اقتصادية واجتماعية وبيئية وثقافية شاملة على المستوى المحلي، وأمل أن تجسد هذه الخطة والفرص الاستثمارية المقترحة في تهيئة البلدية لتبني مناهج تنمية اقتصادية محلية تساهم في تحسين المشاركة المجتمعية، وإيجاد الوظائف، وتعزيز الفرص الاستثمارية، بما يساهم في نهاية المطاف بإيجاد مجتمع مزدهر وحيوي.

وأود أن أعرب في النهاية عن امتناني الكبير لشركائنا في الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية (USAID) وفي مشروع مساندة الأعمال المحلية (USAID LENS) للدعم الذي قدموه خلال المراحل المختلفة لإعداد هذه الخطة، كما أود أن أتوجه بجزيل الشكر لسيادة رئيس بلدية طبقة فحل وفريق العمل في وحدة التنمية المحلية لدعمهم وجهودهم المتواصلة لخدمة مواطنينا.

**المهندس وليد المصري**  
**وزير الشؤون البلدية**

## كلمة رئيس بلدية طبقة فحل

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته،

ستواصل البلدية خلال السنوات العشر القادمة توفير بيئة آمنة ومضيافة لكل من السكان وممثلي الأعمال، وسنعمل بالشراكة مع مجتمعنا ومع المستثمرين لتيسير عقد الشراكات وإقامة المشاريع التي من شأنها المساهمة في توفير فرص أفضل للمجتمع المحلي، هذا بالإضافة إلى مساعينا لتحسين مهارات طاقم العمل في البلدية لتيسير الاستثمارات من خلال التدريب والتعليم.

تعمل المدن التنافسية والبلديات حول العالم على موازنة التنمية الاقتصادية مع الاستدامة البيئية بما يساهم في النهوض بالمجتمعات. وستعمل البلدية التي تتمتع بموقع استراتيجي يبعد 80 ميلاً فقط عن شمال عمان و30 ميلاً عن مدينة إربد، على تطوير تدخلات رئيسية للحد من العقبات البيروقراطية وتعزيز التنافسية، وذلك من خلال الاستفادة من قدراتها في مجالات الزراعة والسياحة والصناعات الحرفية، وغيرها من فرص الأعمال التجارية، بما في ذلك المشاريع الصغيرة جداً والمشاريع المنزلية الصغيرة.

وسنعمل بالشراكة مع مؤسسات القطاع الخاص على إنشاء تحالف للتنمية من خلال مجلس للشراكة بين القطاعين العام والخاص بهدف زيادة الاستثمارات. وسنعمل ضمن إطار شراكة إقليمية للنهوض بقطاع سياحي أكثر استدامة للأسواق المحلية والعالمية على حد سواء. وسننجز بفضل جهود طاقم العمل في البلدية ومجلس البلدية والمزارعين والقطاعات والأعمال المحلية والوزارات في إيجاد الوظائف وتعزيز الإنتاجية وزيادة دخل مواطنينا وذلك بما يجعل من طبقة فحل بيئة قوية وصحية وحيوية سواء للسكن أو للعمل.

مرحباً بكم في بلدية طبقة فحل!

**خالد الطريسات**  
رئيس بلدية طبقة فحل

# - 1.0 -

## خلفية المشروع

تعمل خطط التنمية الاقتصادية المحلية على تمهيد الطريق نحو تعزيز الإمكانات الاقتصادية لمنطقة ما وتوفير دليل إرشادات لصناع القرار بما يضمن تحقيق الازدهار المجتمعي والاقتصادي. وقد بدأت وحدة التنمية المحلية في بلدية طبقة فحل بالتعاون مع مشروع مساندة الأعمال المحلية التي تنفذه الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية في إعداد خطة التنمية الاقتصادية المحلية.

وركزت **المرحلة الأولى** من عملية إعداد خطة التنمية الاقتصادية المحلية على جمع الجهات المعنية في المجتمع والمستثمرين على طاولة النقاش، حيث وظفت المراحل الأولى من منهجية البنك الدولي التي تدمج منهج استراتيجيات تطوير المدن ضمن جهود التنمية الاقتصادية المحلية طويلة الأمد. وركزت العملية على التخطيط التشاركي، إذ قام ممثلون من القطاعات العامة والخاصة ومنظمات المجتمع المدني بالتعاون لإيجاد أفضل السبل لدعم النمو الاقتصادي وعملية إيجاد الوظائف. وتضمنت العملية ما يلي:

- ❶ لجنة توجيهية برئاسة رئيس البلدية وأعضاء من القطاعين العام والخاص، ولجان إعلامية وفنية تضم خبراء فنيين من وحدة التنمية المحلية وأقسام البلدية ذات الصلة.
- ❷ جمع وتشخيص البيانات والمعلومات من البلديات.
- ❸ عقد ورش عمل للتخطيط الاستراتيجي.
- ❹ تم عقد ورشات التخطيط الاستراتيجي على مدى يومين وحضر الورشات 75 شخصاً يمثلون القطاعين العام والخاص ومؤسسات المجتمع المدني. وقد قام المشاركون خلال اليوم الأول، باستعراض الواقع الاقتصادي للبلدية تلاه تحديد نقاط القوة والضعف والفرص والتحديات،

ومن ثم تم توزيع أولويات هذه النقاط من خلال استبيان تقييم تمت تعبئته من خلال المشاركين في الورشة. وتم خلال اليوم الثاني استعراض ومناقشة نتائج الاستبيان والتحليل الرباعي، ثم وضع الرؤية والرسالة والأهداف الاستراتيجية، وتم بالنهاية تحديد المشاريع الاستثمارية. 1 تحديد المشاريع المحتملة من خلال توظيف نقاط القوة المحلية والفرص. وتم خلال هذه المرحلة عقد اجتماعات للجنة التوجيهية بهدف الاطلاع على نتائج كل مرحلة، كما تم عقد اجتماعات استشارية مع ممثلي القطاع الخاص.

وقد ركزت نتائج هذه المرحلة على جانبين رئيسيين لدعم الازدهار الاقتصادي والاستدامة وهما:

1 الحاجة المؤسسة للبلدية والتي تتشارك فيها كافة البلديات حول الأردن.

2 الفرص الاستثمارية لكل بلدية.

وتتضمن خطة عمل التقوية المؤسسة نتائج المرحلة الأولى التي تغطي بشكل خاص البلدية وتستعرض الإجراءات اللازم اتخاذها لإعداد وتنفيذ خطة التنمية الاقتصادية المحلية بأفضل صورة ممكنة. وإلى جانب خطة العمل المؤسسة، تتضمن هذه الخطة الفرص الاستثمارية كما حددتها الجهات المعنية وطاقم البلدية. وسيتم استخدام الفرص المذكورة في هذه الوثيقة لتنظيم التزامات المستثمرين إلى جانب هيئة الاستثمار الأردنية والمؤسسات على المستوى الوطني ومستوى المحافظات.

وستتضمن المرحلة الثانية من عملية التنمية الاقتصادية المحلية تحليلات متعمقة حول القطاع الاقتصادي والقطاعات الفرعية وسلسلة القيمة، والتي ستمهد الطريق أمام اتخاذ إجراءات عملية لتعزيز الشراكة مع القطاع الخاص واستثماراته، بما يؤدي بالتالي إلى زيادة الوظائف والتنافسية في البلدية.

## - 2.0 -

### لمحة عامة عن بلدية طبقة فحل

#### الموقع

تقع بلدية طبقة فحل وسط لواء الأغوار الشمالية (يضم اللواء أربع بلديات) تحدها من الجهة الشمالية بلدية معاذ بن جبل ومن الجهة الجنوبية بلدية شرحبيل بن حسنة، ومن الجهة الشرقية سلسلة جبال لواء الكورة، ومن الغرب نهر الأردن. تعتبر طبقة فحل أكثر المناطق خصوبة في الغور كله وينساب نهر الأردن فيها إلى الجنوب ويصب في البحر الميت، أكثر المناطق انخفاضاً على سطح الأرض. تتمتع المنطقة بمناخ مشمس ومعتدل في فصلي الربيع والخريف، وأجواء حارة خلال الصيف ولكن لا تصل إلى درجة حرارة منطقة البحر الميت، وأجواء باردة في فصل الشتاء.

#### التركيبة السكانية

في عام 2014، بلغ عدد سكان طبقة فحل 50,000 نسمة يمثلون 7000 أسرة. وفي عام 2001، تم دمج منطقتي المشارع وشيخ الحسين لإنشاء بلدية طبقة فحل. وتضم كافة القرى والأحياء التي تم دمجها في البلدية طبقة فحل، وسيل الحمة، وعرب الحسن، وحي قويسم، وحي أبو قرمول، والرياحنة، وأم الدفوف، والطبة الشمالي، والطبة الجنوبي، وحي أبو النعاج، وحي الدعوم، وتل الأربعين، والجسورة، والحراوية، والشيخ محمد، وقليعات، وبصيلة، والزمانية، وعراق الرشدان.

تتمتع طبقة فحل بمجتمع فتي حيث أن 56.8% من سكان البلدية يقعون ضمن الفئة العمرية من 15-64 سنة، في حين أن من يقعون ضمن الفئة العمرية الأقل من 15 سنة تبلغ نسبتهم 39.7%، وأن من تتجاوز أعمارهم 65 سنة تبلغ نسبتهم 3.5%.

يصل معدل البطالة في المنطقة إلى 27% مقارنة مع 13-14% على المستوى الوطني. يعتبر نمط الحياة في بلدية طبقة فحل ريفياً وتعتمد القوى العاملة على الوظائف الحكومية والعسكرية والزراعية (يوجد 50 مشروعاً مختلفاً يعمل فيه 3.5% فقط من المنطقة وتساهم بـ 3.8% في الناتج المحلي الإجمالي في الأردن، و11% من مجمل الصادرات)، بالإضافة إلى الوظائف السياحية والمشاريع الحرفية الصغيرة والصغيرة جداً (مثل صيانة السيارات والنجارة) وغيرها من المشاريع التجارية الصغيرة ورعي الأغنام.

وفي فصل الصيف، يرحل البدو وبعض السكان ممن يملكون منازل خارج البلدية إلى المناطق المرتفعة للابتعاد عن درجات الحرارة المرتفعة. ويوجد في المنطقة عدد قليل من العمال الوافدين الذين يعملون في الزراعة خلال مواسم الحصاد، ولكن لا تتوفر أي إحصائيات عنهم. ولا توجد مخيمات للاجئين في طبقة فحل، إلا أن المشاركين أشاروا إلى تأثير اللاجئين.

## متوسط دخل الأسرة

يتراوح متوسط حجم الأسرة من 7 إلى 8 أفراد وهو أكثر من المتوسط الوطني، كما أن معدلات النمو تعد مرتفعة كذلك إذ تصل إلى 5% مقارنة مع 3% خلال السنوات السابقة. ويصل معدل الإعالة إلى 8 - 1 (يعتمد 8 أشخاص على شخص عامل واحد). لا تتوفر معلومات دقيقة حول معدلات الفقر، ولكن تشير التقديرات إلى أن 31% من السكان يقعون تحت خط الفقر مقارنة مع 14.4% على الصعيد الوطني و15% في محافظة إربد. وفي عام 2010، صنفت الأغوار الشمالية بأنها من جيوب الفقر. (يبلغ خط الفقر في الأردن 814 دينار أردني للفرد الواحد سنوياً، وهو ما يمثل حوالي 5700 دينار أردني سنوياً لعائلة من سبعة أشخاص. أما الفقر المدقع فيبلغ 336 دينار أردني للفرد الواحد سنوياً أي 2352 دينار أردني سنوياً لعائلة من سبعة أشخاص). تعد التكلفة المعيشية في طبقة فحل منخفضة بصورة ملموسة مقارنة مع عمان، ولكن هناك فرص وظيفية أقل بكثير.

يوجد في المنطقة 30 جمعية تعاونية وخيرية لتوفير الخدمات والمساعدة للعائلات الفقيرة، وتعتمد هذه الجمعيات على الجهات المانحة للحصول على التمويل. وعلى الرغم من شح المصادر، إلا أن هذه الجماعات نجحت في بدء تنمية اقتصادية محلية تضم مشاريع صغيرة للطاقة المتجددة، ومشاريع منزلية، بما ساهم في توفير فرص عمل ودخل لأفراد المجتمع المحلي.

## الخدمات العامة

**المواصلات:** على الرغم من عدم توفر خدمات تاكسي ونقل سياحي، إلا أن هناك 35 باصاً للربط بين البلدية وبين الشونة الشمالية ودير علا وإربد. كما يوجد 13 باصاً لربط القرى في منطقة شرحبيل بن حسنة. وبشكل عام، تغطي شبكة النقل معظم أجزاء البلدية، كما أن مطار الملكة علياء الدولي هو أقرب مطار للبلدية حيث يبعد عنها حوالي ساعتين. لا توجد في المنطقة محطة قطارات أو سكك حديدية.

**الرعاية الصحية:** لا توجد مراكز صحية شاملة في المنطقة (علماً بأهمية توفير وحدات الطوارئ للسياحة)، ولكن توجد خمسة مراكز صحية أولية، وثلاث صيدليات، وثلاث عيادات أسنان تتوزع في مختلف أنحاء البلدية.

**الأمن العام:** يوجد في المنطقة مركز شرطة واحد وقسم إطفاء واحد.

**النفايات الصلبة:** يتم جمع 100% من النفايات الصلبة من خلال جولة يومية لجمع 20 طناً من النفايات التي يبعد معظمها نفايات عضوية.

**معالجة الصرف الصحي:** لا تتوفر شبكة صرف صحي إلى الآن في البلدية، و100% من السكان يعتمدون على الحفر الامتصاصية، بما يساهم في زيادة تلوث المياه الجوفية. وقد قامت الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية بتقديم تمويل بقيمة 14 مليون دولار أمريكي لإنشاء محطة معالجة الصرف الصحي وهي الآن في مرحلة التشغيل التجريبي ومن المقرر أن تخدم المنطقة بالكامل.

**المياه:** تغطي شبكة المياه أكثر من 90% من المناطق في البلدية، ويبلغ معدل الفاقد 55%، وهو أعلى بقليل من المعدل الوطني في المملكة والذي يبلغ 49%. (يمكن الحصول على إمدادات مياه وإيرادات إضافية من خلال اعتماد ممارسات المحافظة على المياه والتي تضم التسعير الأقرب إلى قيمة المياه وإعادة استخدام المياه الرمادية من محطة المعالجة المقرر افتتاحها قريباً لأغراض الري.)

**الطاقة:** تغطي شبكة الكهرباء 90% من المنطقة، كما تتوفر شبكة إنترنت ذات النطاق العريض.

## الفرص التعليمية

يوجد في طبقة فحل 25 مدرسة حكومية (ثانوية وابتدائية) بما في ذلك أربع مدراس توفر التعليم المختلط. يبلغ متوسط عدد الطلاب لكل صف 35 طالباً، ويبلغ عدد الإناث 3655 طالبة مقابل 3236 طالب. ويوجد في المنطقة 358 دار حضانة. وقد قامت البلدية مؤخراً بتوفير دعم مالي لشراء مبانٍ جديدة تضم أثاث جديد وأجهزة حاسوب، بالإضافة إلى غرف صفية خاصة للطلاب المتفوقين والموهوبين، بما يعكس التزامها بدعم التعليم. لا



توجد جامعات أو كليات أو معاهد تدريب مهني في طبقة فحل، وتعد جامعة اليرموك في إربد الجامعة الأقرب للبلدية. واقترح المشاركون إنشاء مركز تدريب مهني إذ لا يوجد في المنطقة سوى مركز واحد في منطقة المشارع.

## الفرص الثقافية والترفيهية

تضم البلدية ثلاثة أندية شبابية، ولكن لا يوجد مراكز ثقافية.

## الأنشطة الاقتصادية والوظائف

ترتكز معظم الوظائف في القطاع الحكومي والزراعي وبعض المشاريع التجارية الصغيرة. ويعد النشاط الاقتصادي منخفض جداً، كما أن نسبة البطالة مرتفعة.

## الحاكمة الرشيدة

تضم طبقة فحل مجلس منتخب وتبلغ ميزانية البلدية 1,202,000 دينار أردني ولا تعاني من أي عجز. توظف البلدية 143 موظفاً وموظفة 88% منهم من الذكور، و12% من الإناث، ولا يحمل أي منهم شهادات عالية، و6% منهم فقط يحملون شهادات بكالوريوس، و8% يحملون شهادة دبلوم، بينما 86% لا يحملون شهادة الثانوية العامة (التوجيهي). ويضم العاملون في البلدية 29 عامل وطن وعامل زراعي، و20-25 موظفاً إدارياً وتقنياً، 13 حارساً ومراسلاً، و13 سائقاً، و10 مراقبي صحة، ومراقب عمال ومشرف. ولا يوجد وصف وظيفي واضح لأي من هؤلاء، كما يعد انخفاض التعليم والكفاءات أحد العقبات الرئيسية التي تواجه البلدية، ولا يوجد من بين طاقم العمل من يتمتع بخبرة تتعلق بتيسير الاستثمار، وفي هذا الإطار يعد بناء القدرات أساسياً للنجاح في طبقة فحل.

يوجد في البلدية 14 جهاز حاسوب ولكن لا توجد شبكة ربط إلكتروني بين الأقسام، ولا تملك البلدية موقعاً إلكترونياً أو حسابات على مواقع التواصل الاجتماعي، كما لا توجد قاعدة معلومات أو دليل إجراءات.

وتعتمد البلدية بشكل رئيسي على التمويل من التحويلات الحكومية والضرائب والرسوم والغرامات. ومن الممكن تعزيز الضرائب البلدية وغيرها من الرسوم من خلال التنمية الاقتصادية السليمة. وتجسد الرواتب الجزء الأكبر من نفقات البلدية (74% من الميزانية عام 2014). وتدرك البلدية الأثر السلبي لذلك على النفقات الرأسمالية والمبالغ المتبقية من التمويل لتحسين الخدمات والمرافق العامة.

وقد قامت وحدة التنمية المحلية في البلدية بإدارة وتنفيذ خطة التنمية الاقتصادية المحلية، وتضم الوحدة ثلاثة موظفين يتمتعون بخبرات في الهندسة وتقنية المعلومات، ويرغب فريق الوحدة بتوفير ربط إلكتروني بين أقسام ودوائر البلدية لتيسير سير العمل والخدمات المقدمة للمواطنين.

## استخدام الأراضي

قامت وحدة التنمية المحلية عام 2010 بإعداد خطة تنمية محلية استعرضت احتياجات مشابهة، والتي ذكر بعضها في هذه الخطة. لا توجد خطة أو خريطة شاملة (مخطط شمولي) لإرشاد المستثمرين نحو مساحات مناسبة وفرص استثمارية، سواء على أراضٍ خاصة أو حكومية. وكما هو الحال مع كافة البلديات، هناك شكل من أشكال التقسيم.

تمتلك البلدية 11 مبنى والتي تعمل على تأجيرها، بما يعود عليها بحوالي 30,000 دينار أردني سنوياً كإيرادات بلدية. وتمتلك البلدية كذلك مجموعة من المباني القديمة والتي يحتاج معظمها إلى أعمال صيانة وترميم لجذب المستثمرين.

## المنطقة الزراعية والحرجية

تبلغ مساحة الأراضي الزراعية في المنطقة ما يقارب 182 دونم، والتي تستخدم بالغالب لأغراض زراعية من قبل 50 جهة منتجة/زراعية. ويعد لواء الأغوار الشمالية التي تقع فيه طبقة فحل وثلاث بلديات أخرى أكبر مصدر للحمضيات والموز في المملكة. وعلى الرغم من أن غالبية الأراضي تستغل لزراعة الفاكهة (الحمضيات) والخضروات، إلا أنه يوجد إنتاج للثروة الحيوانية.

## المناطق التجارية والصناعية

يقتصر النشاط التجاري في المنطقة على المحلات الصغيرة التي تتوزع في المنطقة ولا توجد مناطق صناعية رئيسية سوى تلك المقتصرة على المحلات الحرفية مثل ورشات صيانة السيارات والنجارة وغيرها.

## الأنشطة السياحية القريبة

تضم طبقة فحل ثلاث وجهات سياحية جاذبة وهي منطقة بيلا الأثرية ومنتزه شرحبيل بن حسنة البيئي ومنتزه المشارع السياحي.

منطقة بيلا الأثرية: تعود المنطقة إلى 3400 سنة قبل الميلاد. وقد شهدت المنطقة منذ عام 1979 العديد من الحفريات التي قامت بها دائرة الآثار العامة. وكانت بيلا من ضمن المدن العشرة لحلف الديكابولوس أثناء العصر الهلنستي، ومن ثم شهدت آثار المنطقة تغييرات جذرية خلال العصر الروماني. وفي عام 636 ميلادي (13 هجري)، شهدت المنطقة معركة فحل الشهيرة بين جيوش الفتح الإسلامي وجيوش الروم، حيث استشهد أحد الصحابة في المعركة وأقيم ضريحه بالقرب من الآثار. وتعد بيلا الزاوية الغربية لمثلث مدن ديكابولوس الرئيسية والمواقع الأثرية التي تضم أم قيس شمالاً وجرش غرباً.

وتضم المرافق السياحية في المنطقة استراحة تقع على منحدر وتوفر إطلالة خلابة على المنطقة في الأسفل، ومتحف بيلا للمتحجرات والجيولوجيا.

**منتزه شرحبيل بن حسنة البيئي:** يتمتع المنتزه بمعايير عالمية المستوى وقد تم إنشاؤه من قبل جمعية أصدقاء الأرض - الشرق الأوسط في منطقة شمال طبقة فحل. ويوفر المنتزه باقة متنوعة من الأنشطة المستدامة بيئياً مثل الممر السلكي وأرجوحة ضخمة وجولات بالدراجات الهوائية ومسارات للمشبي ومطعم للأطباق التقليدية ومواقع للتنزه والشواء ومنطقة لعب للأطفال ومسكن بسيط بتصميم جذاب (يضم 10 شاليهات تتسع لثمانية وعشرين شخص، مع توفر التكييف وخدمة الإنترنت اللاسلكي)، بالإضافة إلى مبنيين يحتويان على أماكن للاستحمام ودورات مياه إحداهما للرجال والأخرى للنساء، ومنطقة مسطحة للتخييم.

**منتزه المشارع السياحي:** لقد قامت جمعية المتقاعدين العسكريين بتطوير وإدارة المرافق التي تضم مسارات للمشبي وحمامات سباحة ومنطقة لعب للأطفال ومطعم للأطباق التقليدية. ويوفر المنتزه مرافق ترفيهية محلية.

**معبّر الشيخ/الملك حسين، الذي كان يعرف سابقاً بجسر النبي:** قد لا يجسد الجسر أحد الأماكن السياحية ولكنه إحدى نقاط الدخول والخروج الثلاث بين إسرائيل والضفة الغربية والأردن. وقد تم إنشاء الجسر عام 1994، ويعد محطة عبور للسياح والشاحنات التجارية من الجانبين.

# - 3.0 -

## رؤية ورسالة بلدية طبقة فحل

لقد قام مجتمع بلدية طبقة فحل بصياغة الرؤية والرسالة أدناه:

### الرؤية:

مدينة نموذجية تبني على الميزة الزراعية السياحية عبر شراكة حقيقية مع القطاع الخاص سعياً للتنمية المستدامة.

### الرسالة:

نسعى لبناء مؤسسي أمثل لجذب الاستثمارات وإقامة المشاريع التنموية المستدامة التي تبني على ميزتنا النسبية والتنافسية لتقديم خدمات أفضل للمواطنين، والمساهمة في رفع المستوى المعيشي للأفراد وزيادة دخل البلدية وإيجاد فرص عمل جديدة، عبر بناء شراكات حقيقية مع القطاع الخاص ومؤسسات المجتمع المدني والجهات المانحة ومن خلال منظومة الحاكمية الرشيدة.

تُترك فارغة عادةً

## - 4.0 -

### التخطيط للتنمية الاقتصادية المحلية والفرص الاستثمارية

تم خلال عملية إشراك الجهات المعنية تحديد عدد من الأولويات لتمهيد الطريق نحو النمو والتطور الاقتصادي. وركزت مجموعة كبيرة من الأولويات على تعزيز أداء البلدية كمؤسسة. وقد تم استعراض هذه الأولويات في الجزء الخامس من هذه الوثيقة. وفي هذا الجزء، سيتم تسليط الضوء على أولويات الاستثمار والتطور الاقتصادي التي تم تحديدها خلال العملية. وفي إطار المرحلة الثانية من عملية إعداد خطة التنمية الاقتصادية المحلية، سيكون هناك حاجة إلى إجراء المزيد من التحليل القطاعي لفهم طبيعة القطاعات الفرعية وسلسلة القيمة وفرص القيمة المضافة.

تمتاز طبقة فحل بقرب موقعها من العاصمة عمان (80 كم)، وبانخفاض تكاليف الأراضي والمعيشة فيها، إلى جانب المناظر الطبيعية الخلابة والقوى العاملة الشبابية، وتوفر بنية تحتية ملائمة. كما أن البلدية على أتم الاستعداد لتؤدي دور «صانع الصفقات» ولتتعاون مع مستثمرين من القطاع الخاص. الأمر الذي قد يضم حوافز أخرى مثل قطع الأراضي، ومناقشة رسوم التصاريح، ورسوم المياه وغيرها. وفي الوقت الحالي، لا يوجد إعفاء ضريبي خارج المنطقة الحرة في الأردن، ولكن قد يتم توفير حوافز ضريبية في المستقبل.

## دعم الاستثمارات الصديقة للبيئة

كجزء من رؤية بلدية طبقة فحل الرامية إلى تنمية استدامة البلدية، أشار المشاركون إلى استكشاف مشاريع صديقة للبيئة مثل محطة للطاقة الشمسية لإنارة الشوارع.

## تحسين الإنتاجية والتسويق في القطاع الزراعي

أشار المشاركون إلى القطاع الزراعي كمجال للنمو، ويعد هذا القطاع ثاني أكبر موظف في البلدية التي تشتهر بشكل خاص في إنتاج الحمضيات والموز. وهناك فرصة لإعادة زراعة المحاصيل لإنتاج محاصيل غير مستهلكة للمياه مثل القنب والشعير والأعلاف وغيرها. ولتحسين قيمة إنتاج الحمضيات، أشارت عملية التشاور إلى إنشاء مصنع لتدريج وتبريد الحمضيات وتعبئة وتغليف المنتجات الزراعية. وسيعمل المصنع على زيادة عمر المنتجات، وتعزيز الفاعلية، وتحسين مناولة الفاكهة، والتغليف، وقابلية التسويق. ولتعزيز قابلية تسويق المنتجات في المنطقة التي تعد من ضمن أكبر المناطق المنتجة للحمضيات في المملكة، يتوجب على بلدية طبقة فحل العمل مع بلديات المزار الجديدة ومعاذ بن جبل والشعلة لتشكيل مجموعة اقتصادية إقليمية تركز على التسويق ودعم التنمية الاقتصادية.

ولتكوين فهم أكثر شمولاً حول القيمة الاقتصادية لهذه المنتجات، ستعمل البلدية على إجراء عمليات تقييم لسلسلة القيمة.

## تحسين القطاع السياحي

على الرغم من أن القطاع السياحي يجسد فرصة جيدة لإنتاج الدخل المحلي، إلا أن البنية التحتية السياحية محدودة في طبقة فحل. ومع ذلك، تتمتع البلدية بموقع استراتيجي وتضم أربعة منتجات أو خدمات سياحية مهمة والتي قد تساهم في إنشاء قطاع سياحي قوي. وقد أشارت البلدية إلى تحسين المرافق في منطقة بيلا الأثرية لتضم منتجاً كأولوية رئيسية، حيث سيساهم ذلك في إيجاد المزيد من الوظائف، وتوفير إيرادات من خلوات الشركات، كما يمكن الاستفادة من المنتج لبيع المنتجات المحلية ودعم المشاريع المنزلية.

ويتوجب على البلدية التعاون مع بلديات معاذ بن جبل والمزار الجديدة والشعلة التي تتمتع جميعها بإرث ثقافي وطبيعي عريق في تشكيل مجموعة إقليمية سياحية لتحديد الخطوات اللازمة لتطوير منتجات سياحية ملائمة. وقد تتضمن الأنشطة مسارات مشي إقليمية، ونزل للإقامة، ودروس في طهي الأطباق المحلية، وغيرها

من الجوانب التراثية مثل الموسيقى والرقص. وقد تكون المجموعة بمثابة الجهة المسؤولة عن الترويج للمنافذ السياحية المتخصصة. يرجى الاطلاع على الملحق الثاني للمزيد من المعلومات حول المشروع.

**تنمية القوى العاملة:** لا بد أن تساهم عملية تنمية القوى العاملة في تجهيز العمالة بصورة أفضل بما يتماشى مع احتياجات سوق العمل. وتعمل القوى العاملة المؤهلة على تعزيز نجاح قطاعات الأعمال والصناعة بما يساهم في تحقيق الاستقرار الاقتصادي. ولدعم مشاركة المرأة في سوق العمل، ستعمل البلدية على منح النساء الفرص التدريبية والإرشادية اللازمة. ولاستقطاب فئة الشباب إلى القوى العاملة، يمكن للبلدية بالشراكة مع القطاع الخاص العمل على توفير فرص تدريب وظيفي داخلي، الأمر الذي لن يساهم في تحسين ووفرة القوى العاملة المؤهلة فحسب، بل سيوفر للشباب الدخل اللازم لتجسير الفجوة الناشئة عن قلة التدريب المهني. وقد يكون لذلك أثر فاعل بشكل خاص في مجالات التدريب الصناعي، والضيافة، وخدمة الزبائن، ومعالجة الأغذية، والصناعات الناشئة، حيث هناك حاجة إلى كسر القيود الثقافية المتعلقة بتوفير الخدمة.

**دعم المشاريع المنزلية:** يساهم دعم المشاريع المنزلية في تيسير الفرص والمشاركة الاقتصادية للمرأة، بالإضافة إلى تشجيع الرواد الشباب على مواصلة مساعيهم لإنشاء الأعمال والاستفادة من الفرص التنموية من خلال الحد من الأعباء المالية على الشركات الصغيرة والمتوسطة، وذلك بما يساهم في نهاية المطاف بتعزيز التنافسية في السوق. يتوجب على البلدية استهداف المواطنين مع التركيز على النساء والشباب بهدف تعزيز الوعي فيما يتعلق بإضفاء طابع رسمي على أعمالهم المنزلية أو على أعمالهم الناشئة.

**تجهيز وحدة التنمية المحلية لتصبح أكثر كفاءة في تخطيط وإعداد وإدارة الشراكات بين القطاعين العام والخاص:** لدعم إنشاء المشاريع الاستثمارية المحددة في هذه الاستراتيجية، يتوجب على وحدات التنمية الاقتصادية أن تكون مستعدة لتخطيط وإدارة ومراقبة الشراكات بين القطاعين العام والخاص. وسيضمن ذلك إعداد دليل إرشادات للشراكة بين القطاعين العام والخاص وتوفير التدريب اللازم لطاقم العمل في البلدية وفي وحدات التنمية في المحافظات بشكل خاص.

قامت بلدية طبقة فحل بتحديد عدد من الفرص الاستثمارية المحتملة التي من شأنها المساهمة في إيجاد الوظائف وزيادات إيرادات البلدية لتوفير خدمات أفضل، وتحسين جودة حياة المجتمع المحلي.

وتم تقديم بطاقات مفصلة لوصف المشاريع الاستثمارية التالية في الملحق الثاني. تمت الإشارة إلى المشروعين الأول والثاني في بلدية معاذ بن جبل وبالتالي قد يكون هناك فرصة لشراكة إقليمية. ويتوجب على الجهات المعنية والبلديات تحديد وتحديث بطاقات المشاريع الاستثمارية بصورة أوسع.



التكلفة/التمويل بالدينار الأردني	الجهة المنفذة	شركاء التنفيذ	خطة العمل
40,000 الإطار الزمني 2017-2016	البلدية	جهة استشارية، جهات مانحة، القطاع الخاص.	إجراء تقييم مفصل حول القطاعات وسلسلة القيمة وتحديد الفرص الاستثمارية على المدى المتوسط والطويل، والتقييم المضافة في القطاعات التالية: القطاع السياحي القطاع الزراعي
---	البلدية	وزارة الشؤون البلدية، بلديات المزار الجديدة ومعاذ بن جبل والشعلة	إيجاد مجموعة سياحية إقليمية للترويج للسياحة العلاجية والسياحة المتخصصة في المنطقة.
4,000,000 الإطار الزمني 2018-2017	البلدية	وزارة الشؤون البلدية، بنك تنمية المدن والقرى، القطاع الخاص (المصانع)	مصنع حمضيات
100,000 الإطار الزمني 2018-2016	البلدية	وزارة الشؤون البلدية، القطاع الخاص، وزارة الأشغال العامة	لوحات إعلانية على جسر الشيخ/ الملك حسين
800,000 الإطار الزمني 2019-2017	البلدية	وزارة الشؤون البلدية، بنك تنمية المدن والقرى، القطاع الخاص	مستودعات تجارية مقابلة لمبنى البلدية وتوسعة مبنى البلدية (الطابق العلوي)
30,000 الإطار الزمني 2016	البلدية	مشروع مساندة الأعمال المحلية التابع للوكالة الأمريكية للتنمية الدولية، وزارة الشؤون البلدية	وضع برنامج تدريبي حول كيفية إعداد وإدارة ومراقبة الشراكات بين القطاعين العام والخاص لطاقتهم العمل في البلدية.
تسهيل الفرص الاستثمارية التي تحقق مكاسب سريعة مع القطاع الخاص (المشاريع الاستثمارية كما حددها البلدية)			

التكلفة/التمويل بالدينار الأردني	الجهة المنفذة	شركاء التنفيذ	خطة العمل
1,000,000 الإطار الزمني 2020-2018	البلدية	وزارة الشؤون البلدية، بنك تنمية المدن والقرى، القطاع الخاص	مصنع أسمدة عضوية
100,000 الإطار الزمني 2020-2019	القطاع الخاص	وزارة الشؤون البلدية، القطاع الخاص	سوق للحرف اليدوية في منطقة بيلا الأثرية
2,000,000 الإطار الزمني 2020-2018	القطاع الخاص	وزارة السياحة، وزارة الشؤون البلدية، القطاع الخاص	منتجع ترفيهي في منطقة بيلا السياحية
200,000 الإطار الزمني 2018-2017	البلدية	وزارة الشؤون البلدية، القطاع الخاص، دعم الجهات المانحة	مشروع طاقة شمسية للحد من تكلفة إنارة الشوارع
---- الإطار الزمني 2017-2016	البلدية	القطاع الخاص	تحديد وإيجاد الفرص الإرشادية للنساء
---- الإطار الزمني 2017-2016	البلدية	القطاع الخاص	إعداد وإدارة فرص تدريب وظيفي داخلي بالشراكة مع القطاع الخاص.

تُترك فارغة عادةً

## - 5.0 -

### خطة عمل تعزيز أداء البلدية للتنمية الاقتصادية المحلية

أشار تحليل نقاط القوة ونقاط الضعف والفرص والتحديات إلى عدد من التحديات المؤسسية التي يتوجب على البلدية مواجهتها قبل البدء بتنفيذ خطة التنمية الاقتصادية المحلية. وقد ركزت خطة العمل على الإجراءات التي من شأنها تعزيز قدرة البلدية على التخطيط للتنمية الاقتصادية المحلية وبشكل خاص:

- 1 التخطيط بصورة فاعلة لاستخدامات الأراضي وتطوير أسس ونظم صنع القرار المتعلقة باستخدام الأراضي.
- 2 تعزيز الهيكل التنظيمي وإطار العمل الإداري.
- 3 تحسين البنية التحتية لتقنية المعلومات والقدرات في مكاتب البلدية.
- 4 تحسين الأداء المالي والإيرادات في البلدية.
- 5 إنشاء مجلس شراكة إقليمية للمنفعة المتبادلة مع البلديات الإقليمية و وحدات التنمية المحلية في البلدية ووحدات التنمية المحلية في المحافظة.

**الهدف الأول:** التخطيط بصورة فاعلة لاستخدامات الأراضي وتطوير أسس ونظم صنع القرار المتعلقة باستخدام الأراضي.

التكلفة/التمويل بالدينار الأردني	الجهة المنفذة	شركاء التنفيذ	الوصف	النشاط
350,000 الإطار الزمني 2017-2016	البلدية	وزارة الشؤون البلدية	استعراض أنواع محددة من استخدامات الأراضي ضمن مساحات مخططة أو مقسمة لأنواع مختلفة من الاستثمار تسليط الضوء على مناطق الأراضي الموحدة أو الأراضي الواقعة تحت ملكية واحدة.	إعداد مخطط شمولي وخريطة للأراضي
50,000 الإطار الزمني 2017-2016	البلدية	وزارة الشؤون البلدية، بنك تنمية المدن والقرى	تحديد قطع الأراضي المملوكة من قبل البلدية، بحيث يتواصل ممثلو القطاع الخاص مع المالكين في حال كانوا مهتمين في مناقشة فرص تنمية مستقبلية، بالإضافة إلى استكشاف توسع الصناعات الحالية والاحتياجات الصناعية والتجارية المرتبطة بها. تبني استراتيجية الأردن 2025 مناهجاً يركز على التجمعات لتوسيع الصناعات الحالية وتحديد الصناعات الداعمة ذات الصلة في المناطق المحيطة.	استملاك الأراضي: تحديد قطع الأراضي والتجمعات التنموية الرئيسية للاستثمار
50,000 الإطار الزمني 2018-2016	البلدية	وزارة الشؤون البلدية	يستعرض الدليل للمستثمرين والأعمال المحلية والشركات الصغيرة والمتوسطة عملية التنمية بما في ذلك أنواع الخطط الواجب تقديمها، والرسوم، ومراجعة طاقم العمل والمجلس، وعمليات الموافقة، وعمليات الترخيص، وتملك الموقع. تطوير نظام تقديم عروض يربط بين الموافقة على الكثافة/معدل المساحة الأرضية مع التحسينات المجتمعية (على سبيل المثال تمديد خطوط الصرف الصحي أو المياه).	إعداد دليل للموافقات

## الهدف الثاني: تعزيز الهيكل التنظيمي وإطار العمل الإداري.

التكلفة/التمويل بالدينار الأردني	الجهة المنفذة	شركاء التنفيذ	الوصف	النشاط
20,000 الإطار الزمني 2016	البلدية	وزارة الشؤون البلدية	سيعمل ذلك على توضيح الغاية من وحدة التنمية المحلية وتقسيم المسؤوليات، بالإضافة إلى توفير خطة عمل واضحة ومحدثة وميزانية داعمة. وسيعمل ذلك على تحديد هيكل وحدة التنمية المحلية، وأدوار طاقم العمل، والمسؤوليات والمؤهلات.	تطوير هيكل تنظيمي للبلدية ووحدة التنمية المحلية ومسؤوليات طاقم العمل
100,000 الإطار الزمني 2016-2017	البلدية بدعم من جهة استشارية	وزارة الشؤون البلدية	سيطلب ذلك عقد برامج تدريب تبادلية مع البلديات الأخرى في مجالات التمويل، والإدارة، والموارد البشرية، وتقنية المعلومات	وضع برنامج لتدريب طاقم العمل
10,000 الإطار الزمني 2016-2017	البلدية	وزارة الشؤون البلدية، وغرفة الصناعة والاستثمار، وهيئة الاستثمار الأردنية	تحسين التواصل مع المواطنين والمستثمرين والحكومة وإدارة دورة المشروع بما في ذلك دراسات الجدوى.	تعزيز القدرات الخارجية لطاقم العمل (المهارات التقنية المتعلقة بالاستثمار)
50,000 الإطار الزمني 2017-2018	البلدية	وزارة الشؤون البلدية	توفير معلومات حول النتائج للمجلس، والمحافظ، ووزارة الشؤون البلدية، ووزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات، والجهات المانحة وغيرهم.	إنشاء نظام للمتابعة والتقييم لمتابعة المنهجية

## الهدف الثالث: تحسين البنية التحتية لتقنية المعلومات والتواجد على الإنترنت للبلدية.

التكلفة/التمويل بالدينار الأردني	الجهة المنفذة	شركاء التنفيذ	الوصف	النشاط
5,000 الإطار الزمني 2016	البلدية من خلال هيئة استشارية	وزارة الشؤون البلدية	تحسين الشفافية ومشاركة المعلومات مع المجتمع والمستثمرين	تطوير موقع إلكتروني

التكلفة/التمويل بالدينار الأردني	الجهة المنفذة	شركاء التنفيذ	الوصف	النشاط
65,000 الإطار الزمني 2017-2016	البلدية	وزارة الشؤون البلدية	سيعمل ذلك على تحسين الكفاءة والفاعلية في البلدية، كما سيجسّن عملية جمع البيانات ومهام الموارد البشرية والتمويل وقدرات مشاركة المعلومات. وسيضم ذلك توفير الأجهزة والبرمجيات اللازمة لنظام المعلومات الجغرافي (GIS) كما سيضمن النظام ربط الأنظمة في البلديات ببعضها.	تطوير نظام محوسب (أجهزة وبرمجيات) لجميع أعمال البلدية (التمويل، الموارد البشرية وغيرها)
50,000 الإطار الزمني 2017-2016	البلدية بدعم من جهة استشارية	وزارة الشؤون البلدية	تكون مرتبطة بدليل الموافقات، لتوفير الفهم الشامل لمسؤوليات المستثمرين وادخار الوقت والمال، وتعزيز فاعلية تنظيم الجوانب الإدارية والمالية.	تطوير عملية افتراضية فاعلة وواضحة للتريخيص والمراجعة

#### الهدف الرابع: تحسين الأداء المالي والإيرادات في البلدية.

التكلفة/التمويل بالدينار الأردني	الجهة المنفذة	شركاء التنفيذ	الوصف	النشاط
50,000 الإطار الزمني 2018-2016	البلدية	وزارة الشؤون البلدية	إعداد قائمة بالمرافق والأبنية وزيادة الإيرادات من ضرائب المسقفات	تخمين وإنشاء المرافق والأبنية داخل حدود البلدية
20,000 الإطار الزمني 2020-2016	البلدية	وزارة الشؤون البلدية ومنظمة لتنظيم إطلاق الحملات.	ستركز الحملة على دور البلدية تجاه مواطنيها ودور المواطنين بالمقابل. وستساعد الحملة في تعزيز وعي المواطنين حول أهمية دفع الغرامات والضرائب.	إطلاق حملات توعوية إعلامية بهدف تحفيز المواطنين لدفع الغرامات والضرائب المترتبة عليهم.

التكلفة/التمويل بالدينار الأردني	الجهة المنفذة	شركاء التنفيذ	الوصف	النشاط
50,000 الإطار الزمني 2017-2016	البلدية ووزارة الشؤون البلدية	بنك تنمية المدن والقرى	تعزيز الجدارة الائتمانية للبلديات وتمكينها من خلال أدوات الإدارة المالية العامة الملائمة التي تعمل على ضبط المستوى الإجمالي من الإيرادات والنفقات بصورة ملائمة، وحشد الموارد العامة بين القطاعات والبرامج، بالإضافة إلى ضمان أعلى درجات الكفاءة في أداء البلديات.	وضع آليات لإعداد الميزانية بما ينسجم مع المعايير الدولية
- الإطار الزمني 2018-2017	البلدية	وزارة الشؤون البلدية ووزارة العدل	زيادة دخل البلدية	إنفاذ القانون وتسهيل إجراءات تحصيل الديون والذمم من خلال برامج تقسيط ميسرة.

**الهدف الخامس:** إنشاء مجلس شراكة إقليمية للمنفعة المتبادلة مع البلديات الإقليمية و وحدات التنمية المحلية في البلدية و وحدات التنمية المحلية في المحافظة.

التكلفة/التمويل بالدينار الأردني	الجهة المنفذة	شركاء التنفيذ	الوصف	النشاط
تحدد لاحقاً الإطار الزمني 2020-2016	البلدية	وزارة الشؤون البلدية	تأييد معزز على المستوى الوطني	إعداد خطة عمل وميزانية لإنشاء مجلس الشراكة الإقليمية
100,000 الإطار الزمني 2018-2017	البلدية	وزارة الشؤون البلدية، هيئة تشغيل السياحة، هيئة الاستثمار الأردنية، وحدة التنمية المحلية في المحافظة، غرفة التجارة والصناعة	ستركز خارطة الاستثمار على السياحة والزراعة أملاً في تسريع وتيرة الشراكة مع القطاع الخاص.	إعداد خارطة استثمار بالشراكة مع الهيئة الاستثمارية الأردنية وحملات ترويجية إقليمية



النشاط	الوصف	شركاء التنفيذ	الجهة المنفذة	التكلفة/التمويل بالدينار الأردني
إعداد وتنفيذ مسح للمستثمرين	تحسين رصد نجاح الاستراتيجية أو وجود الثغرات	وزارة الشؤون البلدية	البلدية	20,000 الإطار الزمني 2020-2016
تنظيم فعاليات إقليمية لجمع التبرعات	تعزيز إيرادات البلديات والمشاركة المحلية في الترويج للتنمية الاقتصادية	وزارة الشؤون البلدية، هيئة الاستثمار الأردنية، جهات معنية محلية ووطنية، القطاع الخاص	البلدية	تحدد لاحقاً الإطار الزمني 2020-2016

يهدف مجلس الشراكة بين القطاعين العام والخاص إلى الحد من العقبات البيروقراطية والتشجيع الفاعل للتنمية الاقتصادية من خلال إيجاد ثقافة للاستثمار. وسيقع ضمن مسؤوليات المجلس مساعدة البلدية في المهام أدناه:

- ❖ تحديد الميزانية لتوفير خدمات جديدة أو محسنة للمواطنين والتي يكون لها تأثيرات إقليمية مثل تحسين رأس المال والبنية التحتية.
- ❖ تحديد واستقطاب المستثمرين والمشاريع.
- ❖ العمل مع المدارس والجامعات المهنية والمشاريع والصناعات المحلية لوضع برنامج تدريب إرشادي لتوظيف القوى العاملة بما في ذلك الإناث والشباب، وخاصة فيما يتعلق بإدارة الوجيهات السياحية الريفية والزراعية، والتسويق، وتطوير المنتج.
- ❖ العمل مع الجهات المانحة وهيئة الاستثمار الأردنية لإيجاد وتعزيز بيئة ملائمة للأعمال.
- ❖ العمل مع المجتمعات المحلية لتطوير علامة تجارية ملائمة للأعمال لمواصلة الترويج للمنطقة للحفاظ على المشاريع القائمة وتوسيعها واستقطاب مشاريع جديدة.
- ❖ تشكيل قوة سياسية ضاغطة والعمل مع الوزارات والحكومة في عمان لوضع سياسات أوضح لإيرادات البلدية وبرنامج حوافز للمستثمرين والمشاريع المنزلية التي تهدف إلى تعزيز المشاركة الاقتصادية للمرأة.

سيسعى المجلس إلى جذب مشاركة واسعة تضم رؤساء البلديات وممثلي وحدة التنمية المحلية وغرف التجارة والصناعة وممثلين من شركات إقليمية كبرى ومؤسسات مصرفية ومالية. كما سيشكل ممثلو المؤسسات التعليمية والمنظمات غير الحكومية والمنظمات المجتمعية والوزارات على الصعيد الوطني جزءاً من المجلس.

# - 6.0 -

## الملاحق

### الملحق الأول: نقاط القوة ونقاط الضعف والفرص والتحديات

تم خلال ورشة العمل الاتفاق مع المشاركين على اتباع منهجية ترتيب أولويات نقاط القوة ونقاط الضعف والفرص والتحديات بحسب تأثيرها وقربها إلى واقع بلدية طبقة فحل وتم منحها ترتيب مبني على أوزان من (1-5) تشير إلى الأهمية النسبية وبالتالي تحديد أولوية هذه النقاط في التأثير إيجاباً أو التأثير سلباً على خطة التنمية.

#### نقاط القوة

تم خلال ورشة العمل تحديد 5 أولويات على النحو التالي:

- 1 الميزة النسبية للسياحة الزراعية والمناخ المميز بما يساهم في تشجيع الاستثمار (299 نقطة).
- 2 المناخ الزراعي والبيئي المناسب (289 نقطة).
- 3 توفر قوة بشرية متنوعة وكفاءات (252 نقطة).
- 4 وتوفير بنية تحتية ملائمة للاستثمار (243 نقطة).

وعلى الرغم من أن وحدة التنمية تعتبر حاضنة لكثير من المعلومات المتعلقة في البلدية والمنطقة إلا أنها بحاجة لبناء قدرات كادرها الإداري والفني في عدة مجالات.

العدد	نقاط القوة	1	2	3	4	5	الأصوات	الأولوية
1.	الموقع الجغرافي والمناخ	3	3	7	11	45	69	299
2.	الميزة النسبية السياحية والزراعية	4	1	7	13	42	67	289
3.	توفر قوة بشرية متنوعة وكفاءات علمية	2	7	18	8	30	65	252
4.	توفر بنية تحتية ملائمة للاستثمار الزراعي	12	3	15	10	28	68	243
5.	توفر قطع أراضي للبلدية	9	11	13	16	17	66	219

## نقاط الضعف

تم خلال ورشة العمل تحديد 14 نقطة ضعف:

العدد	نقاط الضعف	1	2	3	4	5	الأصوات	الأولوية
1.	ارتفاع مديونية البلدية	7	0	6	10	44	67	285
2.	عدم وجود مسلخ	10	1	5	20	34	70	277
3.	ضعف الشراكة مع القطاع الخاص	6	6	3	16	36	67	271
4.	عدم الربط الإلكتروني بين أقسام البلدية	6	4	10	13	35	68	271
5.	ضعف البنية التحتية في بعض مناطق البلدية	5	8	9	13	34	69	270
6.	عدم وجود مخطط شمولي في البلدية	5	2	13	9	36	65	264
7.	عدم وجود مراكز تسويق زراعية	10	4	3	15	35	67	262
8.	عدم وجود هيكل تنظيمي ووصف وظيفي	6	7	16	9	29	67	249
9.	عدم وجود الخبرة الفنية والمهارة لكادر البلدية	4	5	7	13	32	61	247
10.	ضعف التواصل بين المجتمع المحلي والبلدية	7	8	10	9	30	64	239
11.	عدم وجود نافذة استثمارية ووحدة استثمار في البلدية	6	2	5	12	33	58	238
12.	عدم وجود دليل إجراءات	9	6	10	13	25	63	228

## الفرص

تم خلال ورشة العمل تحديد 12 فرصة:

العدد	الفرص	1	2	3	4	5	الأصوات	الأولوية
1.	توفر بيئة زراعية ملائمة للاستثمار الزراعي	1	3	6	10	49	69	310
2.	وجود مركز التدريب المهني	3	4	1	12	47	68	297
3.	معبّر الشيخ حسين	4	1	4	9	48	66	294
4.	منطقة طبقة فحل الأثرية السياحية	3	3	3	11	46	66	292
5.	وجود المنطقة الصناعية المؤهلة	5	8	8	13	37	71	282
6.	وجود كفاءات وأيدي عاملة مدربة	2	9	12	20	27	70	271
7.	غنى المنطقة بالثروة الحيوانية	8	7	10	14	31	70	263
8.	ضوء الشمس الوفير لتوليد الطاقة الشمسية	6	5	6	6	41	64	263
9.	وجود عدد كبير من مؤسسات المجتمع المدني	7	7	10	14	29	67	252
10.	وجود السوق المركزي	8	12	10	15	25	70	247
11.	استخدام المكنة الزراعية الحديثة وتطور النمط الزراعي	13	9	9	7	31	69	241
12.	توفر المستثمرين المحتملين	13	9	6	19	17	64	210

## التحديات

تم خلال ورشة العمل تحديد سبعة تحديات:

العدد	التحديات	1	2	3	4	5	الأصوات	الأولوية
1.	ضعف الدعم المالي المقدم من قبل المؤسسات الدولية المانحة	4	4	4	13	44	73	296
2.	تأثير الظروف السياسية والاجتماعية	2	8	6	15	37	68	281
3.	شح المياه المخصصة للمزارعين	7	5	3	8	44	67	278
4.	تداخل الصلاحيات وعدم التنسيق بين المؤسسات	8	6	8	17	30	69	262
5.	التوسع العمراني على حساب الأراضي الزراعية	5	8	10	8	35	66	258

العدد	التحديات	1	2	3	4	5	الأصوات	الأولوية
6.	عدم تأهيل العاملين في قطاع الخدمات على مستوى المنطقة	6	6	13	16	27	68	256
7.	الأنظمة والقوانين التي تعيق تشجيع الاستثمار	5	9	8	18	24	64	239

## تحديد الترابطات بين نقاط التحليل الرباعي

- 1. الميزة النسبية الزراعية والسياحية للمنطقة:** يبين التحليل الرباعي الترابط الكبير بين نقاط القوة ونقاط الضعف والفرص والتحديات فيما يتعلق بالميزة النسبية للمنطقة ذات الطابع الزراعي والسياحي، فهناك فرصة حقيقية للاستثمار ضمن هذه الميزة النسبية بحيث تعود بفائدة اقتصادية ذات بعد تنموي للبلدية كمؤسسة والمنطقة وأبنائها. ومن المتوقع أن تساهم الاستثمارات السياحية والزراعية في انخفاض نسب الفقر والبطالة بصورة تدريجية. وفي الوقت ذاته، فإن ضعف البنية التحتية في المناطق السياحية والزراعية وارتفاع مديونية البلدية في المنطقة تعتبر مثبطاً لعملية الاستثمار، لكن مع وجود فرص حقيقية أخرى يمكن البناء عليها واستثمارها. يرى المشاركون أن كون المنطقة تنتج أكثر من 90% من إنتاج الحمضيات في المملكة وأن المنطقة ذات جذب سياحي فإن في ذلك فرصة حقيقية لتعزيز البنية الاقتصادية للبلدية والشراكة مع القطاع الخاص. إن ضعف الشراكة مع القطاع الخاص، إضافة لوجود بعض القوانين والتشريعات والأنظمة غير الملائمة قد يساهم في تهديد وإثباط عملية الاستثمار.
- 2. الواقع الإداري والمالي والتنظيمي والقانوني:** اعتبر المشاركون أن الوضع المالي للبلدية غير جيد وذلك كون البلدية يترتب عليها مديونية وأنه لا وجود لمصادر مالية أخرى للبلدية وأن هناك قلة في فرص الاستثمار مع القطاع الخاص وأن 76% من الإيرادات الفعلية تذهب رواتب وأجور. في نفس الوقت، هناك ضعف كبير في القدرات المؤسسية للبلدية، وعدم توفر هيكل تنظيمي، وغياب لقاعدة بيانات محدثة ونظام حوسبة وربط إلكتروني مما يضعف من عملية الاستثمار في المنطقة. كما اعتبر المشاركون أن هناك ضعف في التواصل بين البلدية والمجتمع المحلي وضعف في أداء المجالس البلدية المتعاقبة. ومن الناحية التكنولوجية، بين المشاركون بأن هناك ضعف أو غياب في الربط الإلكتروني بين مناطق البلدية وهناك غياب في تطبيق أنظمة محوسبة وأدلة إجرائية لأعمال وخدمات البلدية وعدم وجود موقع إلكتروني خاص بالبلدية. وأخيراً اعتبر المشاركون ومن الناحية التخطيطية بأن عدم وجود المخطط الشمولي للبلدية يعد أحد معوقات الاستثمار في البلدية.

### 3. نمو القطاعات الاقتصادية:

**الزراعة:** هناك فرصة حقيقية تتمثل في التوسع في التنظيم الزراعي الأراضي الزراعية، وذلك نظراً للمناخ الزراعي الذي تمتاز به المنطقة على مدار العام إلى جانب الأراضي الزراعية الخصبة. وتقدر مساحة الأراضي الزراعية في المنطقة بـ 182.000 دونم، بما يعد ميزة زراعية نسبية. ومن خلال دعم ما يقارب 50 مشروع مختلف، يساهم القطاع الزراعي بما نسبته 3.8% من الناتج المحلي الإجمالي ويعمل فيه 3.5% من مجموع القوى العاملة. وتشكل الصادرات الزراعية 11% من مجموع صادرات المملكة، يذهب 92% منها إلى الأسواق العربية. إلا أن وجود بعض القوانين والأنظمة التي تعيق من عملية الاستثمار أهمها القوانين والأنظمة الخاصة بوزارة الزراعة وخصوصاً قانون الحراج بالإضافة إلى ضعف البنية التحتية وعدم وجود مراكز تسويق زراعية وشح المياه المخصصة للمزارعين والتوسع العمراني على حساب الأراضي الزراعية وتفتت الملكية، تعمل كلها على إعاقة عملية الاستثمار.

**الاستثمار:** يرى المشاركون أن هناك فرصة حقيقية تتمثل في وجود رؤوس أموال ورجال أعمال في المنطقة إلا أن هناك ضعف في الشراكة مع القطاع الخاص إضافة لوجود خلل بقانون الضريبة يتعلق بإعفاء المشاريع المقامة في المناطق النائية، وذلك بما يعيق عملية الاستثمار.

**السياحة:** على الرغم من أن منطقة بيلا السياحية تمهد الطريق للاستثمار في السياحة إلا أن عدم وجود مخطط شمولي وضعف قدرات البلدية في التعامل مع المستثمرين وتداخل الصلاحيات في موضوع الأراضي والتنظيم وعدم وجود التمويل الكافي للقيام ببعض المشاريع الاستثمارية ووجود بعض الأنظمة والتعليمات التي تعيق الاستثمار كل ذلك يؤدي إلى عدم الاستغلال المناسب للميزة النسبية التي تتوفر لبلدية طبقة فحل في قطاع السياحة.

# الملحق الثاني: بطاقات وصف المشاريع الاستثمارية

معلومات المشروع	مصنع لتدريج وتبريد الحمضيات وتعبئة وتغليف المنتجات الزراعية في السوق المركزي
خلفية المشروع	تعتبر منطقة الأغوار الشمالية في الأردن منطقة زراعية رئيسية، كما أنها أكبر منتج للحمضيات والموز في المملكة. ومع ذلك، لا يوجد في المنطقة مرافق لتدريج وتبريد وتعبئة المنتجات الزراعية على الرغم من الطلب في السوق.
وصف المشروع	سيعمل إنشاء مصنع لتدريج وتبريد وتعبئة المنتجات الزراعية على سد حاجة متزايدة في منطقة الأغوار الشمالية، حيث سيتم للمنتجين والمزارعين تحقيق قيمة أعلى للمنتجات وزيادة الربحية وسعة التصدير. وسيقع المصنع في السوق المركزي الذي أنشئ مؤخراً، حيث سيتم تدريج الحمضيات قبل التعبئة والتغليف.
المبررات	<ul style="list-style-type: none"> <li>◀ عدم وجود مشاريع منافسة في المنطقة (على الرغم من وجود مشاريع مشابهة في منطقة معاذ بن جبل)</li> <li>◀ تعزيز قيمة الخضروات والفواكه وتقوية القطاع الزراعي</li> <li>◀ إيجاد وظائف وإنشاء مرافق تعود بالفائدة على المجتمع المحلي</li> <li>◀ توفير الإيرادات للبلدية</li> <li>◀ توفير الإيرادات للمستثمر</li> </ul>
الإطار الزمني	2016-2017
التكلفة المقدرة	1,000,000 دينار أردني
الشركاء/جهات التمويل المتوقعة	أرض من البلدية + بنك تنمية المدن والقرى + مستثمر من القطاع الخاص
خطة عمل المشروع	<ul style="list-style-type: none"> <li>◀ إعداد دراسة جدوى للمشروع</li> <li>◀ تحديد مراحل العمل بمكونات المشروع المختلفة</li> <li>◀ توفير أو تحديد موقع المشروع - قد تقع في السوق المركزي</li> <li>◀ تحديد الشركاء وتوفير التمويل</li> <li>◀ تجهيز العطاءات المختلفة</li> <li>◀ تنفيذ المشروع</li> </ul>
المخاطر المحتملة	<ul style="list-style-type: none"> <li>◀ عدم القدرة على توفير التمويل اللازم</li> <li>◀ عدم القدرة على التنفيذ والتشغيل</li> </ul>

مصنع إنتاج وتعليب العصائر وتجفيف قشور الحمضيات	معلومات المشروع
<p>على الرغم من وفرة إنتاج الحمضيات في طبقة فحل، إلا أنه لا يوجد مصنع لاستخدام الصنف الثاني والثالث من الحمضيات لغايات صنع العصائر الطبيعية وتجفيف قشور الحمضيات. (يوجد في منطقة معاذ بن جبل مصنع لتجفيف القشور تترأسه سيدة والتي تعمل على توظيف نساء من المنطقة. يتم شراء القشور من المستثمر لإنتاج مرببات عالية الجودة من البرتقال والليمون والجريب فروت التي توفرها مزرعة عمر الحلبي).</p>	خلفية المشروع
<p>إنشاء مصنع لإنتاج العصائر وتجفيف قشور الحمضيات من خلال الاعتماد على الإنتاج المحلي. وسيتم بيع المنتجات للأسواق المحلية والإقليمية، وستعمل البلدية على توفير التمويل من خلال بنك تنمية المدن والقرى والجهات المانحة من أجل أن تمتلك حصة من إنتاج المصنع. وسيقوم عمر حلبي بتوفير الأرض، والذي يعد من أكبر مزارعي الحمضيات في المنطقة، وبتوفير قشور الفواكه المجففة لجهات إنتاج أصغر كتلك الموجودة في منطقة معاذ بن جبل.</p>	وصف المشروع
<ul style="list-style-type: none"> <li>◀ تشتهر المنطقة بإنتاج الحمضيات مما يشكل ميزة زراعية تنافسية</li> <li>◀ اهتمام البلدية بعقد شراكة بين القطاعين العام والخاص</li> <li>◀ عدم وجود مشاريع مشابهة</li> <li>◀ إيجاد وظائف للمجتمع المحلي</li> <li>◀ زيادة دخل المستثمر</li> <li>◀ زيادة دخل البلدية</li> </ul>	المبررات
2017-2019	الإطار الزمني
4,000,000 دينار أردني	التكلفة المقدرة
البلدية، بنك تنمية المدن والقرى، مستثمر من القطاع الخاص	الشركاء/جهات التمويل المتوقعة
<ul style="list-style-type: none"> <li>◀ إعداد دراسة جدوى للمشروع تتضمن تحديد قطعة الأرض</li> <li>◀ تحديد مراحل العمل بمكونات المشروع المختلفة</li> <li>◀ توفير التمويل اللازم</li> <li>◀ تحديد شريك من القطاع الخاص</li> <li>◀ تجهيز العطاءات المختلفة</li> <li>◀ تنفيذ المشروع</li> </ul>	خطة عمل المشروع
عدم القدرة على توفير التمويل	المخاطر المحتملة



معلومات المشروع	لوحات إعلانية عند معبر الشيخ حسين / معبر الملك حسين
خلفية المشروع	يمثل معبر الشيخ حسين نقطة نقل من الضفة الغربية لنهر الأردن (فلسطين/إسرائيل) إلى الأردن. ويعبر الجسر الكثير من السياح والشاحنات التجارية يومياً. وتمتلك البلدية قطعة أرض على امتداد الشارع الرئيسي المؤدي إلى الجسر حيث يمكن وضع لوحات إعلانية.
وصف المشروع	يتمثل المشروع في إنشاء لوحات إعلانية وبيع الإعلانات لشركات الاتصالات والفنادق ووكالات تأجير السيارات، والمكاتب السياحية وغيرها بما يعمل على إيجاد مصدر للإيرادات للبلدية.
المبررات	<ul style="list-style-type: none"> <li>◀ عدم وجود مشاريع مشابهة</li> <li>◀ توفير فرص عمل (قد تتوفر الوظائف المتعلقة بالإعلانات لعمان ولكن وظائف الإنشاء والصيانة ستوفر للمجتمع المحلي)</li> <li>◀ زيادة إيرادات البلدية</li> <li>◀ الترويج للشركات السياحية المحلية والإقليمية</li> <li>◀ الأثر السلبي المحتمل - الإضرار بالبيئة كما أن اللوحات الإعلانية التي تحجب الرؤية ممنوعة في العديد من البلدان، وذلك بما يتناقض مع القطاع السياحي الناشئ.</li> </ul>
الإطار الزمني	2016-2017
التكلفة المقدرة	100,000 دينار أردني
الشركاء/ جهات التمويل المتوقعة	وزارة الأشغال العامة، البلدية، ومشتري اللوحات الإعلانية من القطاع الخاص
خطة عمل المشروع	<ul style="list-style-type: none"> <li>◀ إعداد دراسة جدوى للمشروع</li> <li>◀ تحديد مراحل العمل بمكونات المشروع المختلفة</li> <li>◀ توفير التمويل</li> <li>◀ توفير قطعة أرض بمساحة 5 دونمات من أراضي البلدية</li> <li>◀ تحديد مستثمر من القطاع الخاص</li> <li>◀ تجهيز العطاءات المختلفة</li> <li>◀ تنفيذ المشروع</li> </ul>
المخاطر المحتملة	<ul style="list-style-type: none"> <li>◀ عدم الحصول على الموافقة لإنشاء خط باصات بين المناطق التي لا تتوفر فيها خطوط باصات</li> <li>◀ عدم التزام سائقي الباصات بالتوقف عند المجمع</li> <li>◀ عدم رغبة الباعة والتجار بافتتاح متاجر داخل السوق في المجمع</li> </ul>

إقامة سوق شعبي للحرف اليدوية في منطقة بيلا الأثرية	معلومات المشروع
<p>أشار المشاركون إلى الحاجة إلى إنشاء سوق للحرف اليدوية والذي سيساهم في زيادة الدخل المحلي، وتعزيز الميزة التنافسية في السياحة.</p>	خلفية المشروع
<p>ليس من الواضح بعد إن كان المشروع سيقع في بناء مملوك من قبل البلدية أم لا، بهدف الاستفادة من المساحات المؤجرة، أو ما إذا كان سيتم إنشاء مبنى جديد من قبل البلدية أو مستثمر من القطاع الخاص. وفي كلتا الحالتين، يجب أن يقع المشروع في منطقة استراتيجية على امتداد المسار السياحي. ولا تعد الحرف اليدوية نقطة قوة في المنطقة، والعديد من الصناعات اليدوية المحلية مثل نسج السلال والحياكة تحتاج إلى التطوير فيما يتعلق بالتصاميم لجذب اهتمام السياح. ومن هذا المنطلق، يجب ألا يقتصر السوق على بيع الحرف اليدوية، بل يجب أن يتضمن سلع محلية وإقليمية، لتوفير فرص عمل أكثر وبقا أكثر تنوعاً من البضائع. وقد يتضمن السوق كذلك مقهى صغير لتقديم القهوة والخبز والحلويات المحلية وذلك لتوسيع فرص مصادر الإيرادات.</p>	وصف المشروع
<ul style="list-style-type: none"> <li>◀ تعزيز الميزة التنافسية لقطاع السياحة</li> <li>◀ تحسين وصول السوق إلى المنتجين المحليين</li> <li>◀ توفير فرص عمل للمجتمع المحلي</li> <li>◀ احتمالية زيادة إيرادات البلدية</li> <li>◀ احتمالية توفير إيرادات للمستثمر</li> </ul>	المبررات
2016-2017	الإطار الزمني
100,000 دينار أردني	التكلفة المقدرة
البلدية، بنك تنمية المدن والقرى، مستثمر من القطاع الخاص	الشركاء/ جهات التمويل المتوقعة
<ul style="list-style-type: none"> <li>◀ إعداد دراسة جدوى للمشروع (تتضمن احتياجات السوق وفقاً للسياح)</li> <li>◀ تحديد مراحل العمل بمكونات المشروع المختلفة</li> <li>◀ توفير التمويل</li> <li>◀ توفير أو تحديد قطعة أرض بموقع استراتيجي ضمن دائرة المنطقة السياحية</li> <li>◀ تحديد شريك من القطاع الخاص</li> <li>◀ تحديد المنتجين المستعدين للمشاركة (على الأقل 12 منتجاً)</li> <li>◀ تجهيز العطاءات المختلفة</li> <li>◀ تنفيذ المشروع</li> </ul>	خطة عمل المشروع

معلومات المشروع	إقامة سوق شعبي للحرف اليدوية في منطقة بيلا الأثرية
المخاطر المحتملة	<ul style="list-style-type: none"> <li>◀ عزوف المنتجين عن المشاركة</li> <li>◀ التنظيم غير الملائم (تصاميم غير جذابة)</li> <li>◀ عدم توفر التسويق الملائم والربط من السوق السياحي</li> <li>◀ ضعف إدارة المرافق وصيانتها</li> <li>◀ عدم توفر التمويل</li> </ul>

## الملحق الثالث: قائمة بأسماء المشاركين في اجتماعات الشركاء والقطاع الخاص

تاريخ إعداد الأصل المحلية: 1

Tabaqet Fahel  
17 Oct, 15

2015/10/17

USAID LENS

اسم المترجم:  
التاريخ (بعضها و/أو سنة):  
مكان الاجتماع:  
مقام من قبل:  
تاريخ تدوين التقرير:  
مدة التقرير:

عنوان العمل		البريد الإلكتروني	رقم الهاتف	جهة العمل	الموقع الوظيفي	العمر (17-18) (29-30) (49-50) (أكثر من 50)	النوع الاجتماعي (ذكر/أنثى)	اسم المشارك (باللغة الإنجليزية)	اسم المشارك (باللغة العربية)
بلدية	محافظة								
						17	أنثى		أمان محمد
						45	أنثى		فاطمة محمد طاهر
						52	ذكر		أحمد الشريف
						18	أنثى		كريمة
						15	أنثى		صائم طاهر
						40	أنثى		عائشة بنت
						27	أنثى		إسلامة محمد الخضر
						31	أنثى		جميلة الوكيل
						33	أنثى		ريما سليمان
						18	أنثى		سحر
						10	أنثى		فاطمة محمد
						10	أنثى		فاطمة محمد
						27	ذكر		محمود النور
			011274770	المنطقة	مركز التوظيف	27	أنثى		هدى نبي محمد

2 Tabaget Fahel  
17 Oct 15

2015/10/17

USAID LENS

اسم الفريق:  
التاريخ (بمهرات وبلد):  
مكان التفرغ:  
منظم من قبل:  
تاريخ تسليم التقرير:  
مدة التقرير:

عنوان العمل		البريد الإلكتروني	رقم الهاتف	جهة العمل	الموقع الوظيفي	العمر (17-10) (29-18) (49-30) (أكثر من 50)	النوع الاجتماعي (ذكر/أنثى)	اسم المشارك (باللغة الإنجليزية)	اسم المشارك (باللغة العربية)
بلدية	محافظة								
			0117117311	طريق العوام	بغداد	35	انثى		مها عبد الله
				مطبخ		31	ذكر		محمد
						25	ذكر		البرهان
						2	ذكر		سالم
						2	ذكر		جواد
			0115276211	مركز	بغداد	45	ذكر		عبد الله
		mudhi.assi@y	0115550411	مركز	بغداد	50	ذكر		محمد
			0117117311	مركز	بغداد	49	ذكر		يونس
			0117117311	مركز	بغداد	59	ذكر		عبد الله
		Ashraf_daa@y	0115276211	مركز	بغداد	49	ذكر		اشرف
		Rahma Abood		مركز	بغداد	40	انثى		رحمة
		Kafa Abood		مركز	بغداد	28	انثى		كاف
			0115276211	مركز	بغداد	52	ذكر		فاندر
				مركز	بغداد	54	ذكر		محمد
			0117117311	مركز	بغداد	26	ذكر		سعيد
		stareq#2@y	0117117311	مركز	بغداد	18	انثى		ستار
			0117117311	مركز	بغداد				جمال

3 tabaget fahel  
17 Oct 15

عنوان العمل		البريد الإلكتروني	رقم الهاتف	جهة العمل	الموقع الوظيفي	العمر (17-10) (29-18) (49-30) (أكثر من 50)	النوع الاجتماعي (ذكر/أنثى)	اسم المشارك (باللغة الإنجليزية)	اسم المشارك (باللغة العربية)
بلدية	محافظة								
			0117117311	مركز	بغداد	22	ذكر		مادحة
			0115627367	مركز	بغداد	53	ذكر		خالد
			0117117311			11	انثى		وعبد
			0117117311			44	انثى		حامد

اشرف

اشرف

4

اسم الكتيب  
التاريخ (بموجب السنة)  
مكان التفتيش  
منظور من قبل  
تاريخ تسليم التقرير  
مدة التقرير

USAID LENS

عنوان العمل		البريد الإلكتروني	رقم الهاتف	جهة العمل	الموقع الوظيفي	العمر (17-18) (30-49) (أكثر من 50)	النوع الاجتماعي (ذكر/أنثى)	اسم المشارك (باللغة الإنجليزية)	اسم المشارك (باللغة العربية)
بلدية	محافظة								
أريه	فحل		٧٨٤٨٥٨٠		طريق	٢٩	ذكر	Hazem daki	صالح العبد
					طريق	٢٩	أنثى		فايزة العبد
					بني قريظ		أنثى		شاهة العبد
أريه	فحل		٧٧٦٦٤٢٤		الزواجر	٥٥	ذكر	Ali mdems	علي مدرس
أريه	فحل		٧٨٥٥٤٨٨		وادي	٦٢	ذكر	Ahmed suh	أحمد سوح
أريه	فحل				مزرعة	٣٣	أنثى	Kafa yousf	كافا يوسف
أريه	فحل		٧٨٦٨٩٥٥		مزرعة	٢٢	أنثى	Isabelle Kefaua	إيزابيل كفاوا
أريه	فحل				مزرعة		أنثى	Faiza ALkame	فايزة الكام
أريه	فحل	ce@jocamic.com	٥7966622		مزرعة	60	ذكر	Amar buhal	أمار بوهال
أريه	فحل		٧٨٥٥٤٨٤		مزرعة	60	ذكر	Mohammed Ali	محمد علي
أريه	فحل		٧٨٥٥٥٠٥٢		مزرعة	58	ذكر	Majed Gassen	ماجد غاسن
أريه	فحل	majedabunneq	٧٨٥٥٥٥٤٤		مزرعة	٥١	ذكر	Majed Absoul	ماجد أوسول
أريه	فحل	@gmail.com	٧٧٤٠٦٨٤٤		مزرعة	٥١	ذكر	Kaled Aid	كاليه أيد
أريه	فحل		٧٨٥٥٥٤٩		مزرعة	٢٤	أنثى	Sumia Hadj	سومية هادي
أريه	فحل	Dr.yousf.zaitan	٧٧٥٥٥٠٥٥		مزرعة	٤٠	ذكر	Dr.yousf Zaitan	دكتور يوسف زيطان
أريه	فحل		٧٨٥٥٥٤٥		مزرعة	٢٠	ذكر	Ahmed Abd	أحمد عبد
أريه	فحل	Mohamed AlBachani	٧٨٥٥٥٤٤		مزرعة	٤٨	ذكر	Mohammed S. AlBachani	محمد سعيد البخاني

5

اسم الكتيب  
التاريخ (بموجب السنة)  
مكان التفتيش  
منظور من قبل  
تاريخ تسليم التقرير  
مدة التقرير

USAID LENS

عنوان العمل		البريد الإلكتروني	رقم الهاتف	جهة العمل	الموقع الوظيفي	العمر (17-18) (30-49) (أكثر من 50)	النوع الاجتماعي (ذكر/أنثى)	اسم المشارك (باللغة الإنجليزية)	اسم المشارك (باللغة العربية)
بلدية	محافظة								
أريه	فحل	pela contract	٧٩٨٧٦٩٤		مزارع	٦٥	ذكر	DEEB Hussein	دييب حسين
أريه	فحل	seef11o@yahoo.com	٧٨٥٥٤٨٤		مزارع	٥٠	ذكر	M Saif dahir	م سيف داهر
أريه	فحل	seef11o@yahoo.com	٧٨٥٥٥٤٩		مزارع	٥٩	ذكر	Gazee Mhammed	غازي محمد
أريه	فحل	Abed alaked	٧٨٨٦٦٦٨		مزارع	٤٩	ذكر	ARDEL AHAD	أردل أحمد
أريه	فحل		٧٨٥٥٤٩٦٨		مزارع	٥٨	ذكر	Amam Alchekir	أمم الشكير
أريه	فحل		٧٨٥٥٤٩٦٩		مزارع	٥٨	ذكر	Foal Mhajer	فوال محاجر
أريه	فحل	S	٧٨٥٥٤٩٦٩		مزارع	٤٨	ذكر	Ahmed Jader	أحمد جادر
أريه	فحل		٧٨٥٥٤٩٦٩		مزارع	٦٠	ذكر	HAMA ALI	هاما علي
أريه	فحل	Adnan Mh Suber	٧٨٨٨٨٨٧		مزارع	٤٤	ذكر	Adnan Mh Suber	أدنان محمد سوبر
أريه	فحل		٧٨٨٩٤٩٧		مزارع	٥٩	أنثى	Reema Alshaykh	ريما الشايخ
أريه	فحل		٧٨٤٩٤٨٨		مزارع	٥٠	ذكر	Abdallah Ali	عبدالله علي
أريه	فحل		٧٨٥٥٤٩٦٩		مزارع	٥٥	ذكر	Amam Alchekir	أمم الشكير
أريه	فحل		٧٨٥٥٤٩٦٩		مزارع	٤٥	أنثى	Samerra	ساميرا
أريه	فحل		٧٨٤٩٤٨٨		مزارع	٤٥	ذكر	BAS MARI	باس ماري
أريه	فحل		٧٨٥٤٩٧٩		مزارع	٣٧	أنثى	Deema	ديما
أريه	فحل		٧٨٥٤٩٧٩		مزارع	٤٤	ذكر		أحمد جادر
أريه	فحل	dumf115@gmail.com	٧٨٥٥٤٩٦٩		مزارع	٢٦	أنثى	Duqa. Rndly	دوقا رندلي



6 Tabaqet fahel 17 Oct 15

مشروع مساعدة الاصل المحلية

عنوان العمل		البريد الإلكتروني	رقم الهاتف	جهة العمل	الموقع الوظيفي	العمر (17-10) (29-18) (49-30) (أكثر من 50)	النوع الاجتماعي (نكر-ناثي)	اسم المشارك (باللغة الإنجليزية)	اسم المشارك (باللغة العربية)
بلدية	محافظة								
			١٧٨٦١٢٩١٥	مركز فاهل	فاهل			Tabaqet	محمد محمد علي
			١٧٨٦٠٠٠٠٩١	السكينة	فاهل				محمد محمد علي

7 Tabaqet fahel 2015/10/18

مشروع مساعدة الاصل المحلية

USAID LENS

اسم الفريق  
التاريخ (يوم/شهر/سنة)  
مكان الاجتماع  
حظ من قبل  
تاريخ تسليم التقرير  
مدة التقرير

عنوان العمل		البريد الإلكتروني	رقم الهاتف	جهة العمل	الموقع الوظيفي	العمر (17-10) (29-18) (49-30) (أكثر من 50)	النوع الاجتماعي (نكر-ناثي)	اسم المشارك (باللغة الإنجليزية)	اسم المشارك (باللغة العربية)
بلدية	محافظة								
			0795119828	Ecapace	Ecapace	٥٥	ذ	Mohammed	محمد السيد
			0787999977	مركز	مركز	٤٩	ذ	Karam	محمد كرام
						٣٥	انث		فاطمة
			١٧٧٠٠٤٦٦٥	مركز	مركز	٢٩	انث	Amira	اميرة
			07953029	V.A	V.A	٥٥	ذ	ghassan	غسان
			788495393	مركز	مركز	35	ذ	Abdelhakim	عبد الحكيم
			076645326			34	ذ	Rita	ريتا
			١٧٨٥٨٣٢٧			٣١	ذ	Ramona	رامونا
			١٧٨٦٥٨٨٤			٢١	ذ		خالد
									الذات
			٠٧٨٥٥٢٨٨	مركز	مركز	٥٥	ذ	Mohamed	محمد
			٠٧٨٥٥٢٨٨	مركز	مركز	٢٥	ذ	Abdelhakim	عبد الحكيم
			٠٧٨٦٤٣٢٩	مركز	مركز	٢٥	ذ		محمد
			٠٧٨٠٠٨١١	مركز	مركز	٦٠	ذ	SALM	سالم
			٠٧٨٧٤٩٩٣٤	مركز	مركز		ذ		محمد
			٠٧٨٥٥٢٨٨	مركز	مركز	٤٩	ذ	Ashraf	اشرف

2 Tabaqet fahel 18 Oct 2015

مشروع مساعدة الاصل المحلية

عنوان العمل		البريد الإلكتروني	رقم الهاتف	جهة العمل	الموقع الوظيفي	العمر (17-10) (29-18) (49-30) (أكثر من 50)	النوع الاجتماعي (نكر-ناثي)	اسم المشارك (باللغة الإنجليزية)	اسم المشارك (باللغة العربية)
بلدية	محافظة								
			٠٧٨٠٠٢١١٥	مركز	مركز	٥٨	ذ		جمال
			٠٧٨٨٨٠٠٠٠٨	مركز	مركز	٥٠	ذ	Maria	ماريا
			٠٧٨١١٠٠٠٠٠	مركز	مركز				وداد

3 tabaqet fahel

2015/10/18

USAID LENS

اسم الفريق  
التاريخ (بهاجور/بمناسبة)  
مكان الاطلاق  
منظور من قبل  
تاريخ تسليم التقرير  
مدة التقرير

عنوان العمل		البريد الالكتروني	رقم الهاتف	جهة العمل	الموقع الوظيفي	العمر (17-10) (29-18) (49-30) (أكثر من 50)	النوع الاجتماعي (نكر/ناثي)	اسم المشارك (باللغة الاجازية)	اسم المشارك (باللغة العربية)
بلدية	محافظة								
طباقة فحل	أريز		٧٨٨٧٨٧١٧	مدرسة	طباقة فحل	٤٥	ذكر	Moham Abu Sahar	محمد ابو سحر
طباقة فحل	أريز	Alayyasa @yaho	٠٢٩٥٥٤٢٢٤٤	خاص	منازع	٤٢	ذكر	Abraham Alayyasa	عبد ابراهيم العلي
طباقة فحل	أريز		٠٧٨٨٥٤١١٦١	-	-	٢٥	انثى	Mara Ahmad	مارا احمد
طباقة فحل	أريز		١٧٨٦٢٢٢٦٩	منازع	طباقة فحل	٥٢	انثى	Basma Albasri	بسما البصري
طباقة فحل	أريز		٠٧٨٠٢٤٠٦٤	منازع	طباقة فحل	٢٨	ذكر	Faizan Ahmad Rashid	فيضان احمد رشيد
طباقة فحل	أريز		٧٨٠٢٧٧١١	منازع	طباقة فحل	٢٩	ذكر	Tamir Fawzi	تامير فوزي
طباقة فحل	أريز		١٧٨١١٥٨٤	-	منازع	٦٨	ذكر	Ameela Alshukur	اميرة الشكور
طباقة فحل	أريز		٧٨٥٤١١٥٨٤	-	منازع	٥٥	ذكر	Fadel Alhamar	فادل الحمار
طباقة فحل	أريز		٧٨٩٩١٥٦٧	منازع	طباقة فحل	٤٨	ذكر	Rizag AHMAD SHUKR	ريزاق احمد الشكور
طباقة فحل	أريز	alawshehab.1@yaho	٠٧٨٥١١٥٦٦	منازع	طباقة فحل	٥٨	ذكر	Muhammad Ahmad	محمد احمد
طباقة فحل	أريز		٧٨٩٧١٧٥٥	منازع	طباقة فحل	٤٥	ذكر		
طباقة فحل	أريز		٧٧٤٦٨٤٢٢١	منازع	طباقة فحل	٤٧	ذكر		
طباقة فحل	أريز		٧٨٥٤١١٥٨٤	منازع	طباقة فحل	٦٢	ذكر		
طباقة فحل	أريز		٧٨٥٤١١٥٨٤	منازع	طباقة فحل	٦٠	ذكر		
طباقة فحل	أريز		٧٨٥٤١١٥٨٤	منازع	طباقة فحل	٣٣	ذكر	Fahmed Zakaria	فهمد زكريا
طباقة فحل	أريز		٧٨٥٤١١٥٨٤	منازع	طباقة فحل	٥٤	ذكر	Abdel DA. KHAYAT	عبد الله د. خياط
طباقة فحل	أريز	ownershear@yaho	٠٧٧٤٠٦٦٨٢	المدرسة	المدرسة	٤٦	انثى	Nikayah Abu-Abbas	نيكايه ابو عباس

4 Tabaqet Fahel  
18 Oct 2015

بلدية طبقة فحل

USAID LENS

اسم الفريق  
التاريخ (بهاجور/بمناسبة)  
مكان الاطلاق  
منظور من قبل  
تاريخ تسليم التقرير  
مدة التقرير

عنوان العمل		البريد الالكتروني	رقم الهاتف	جهة العمل	الموقع الوظيفي	العمر (17-10) (29-18) (49-30) (أكثر من 50)	النوع الاجتماعي (نكر/ناثي)	اسم المشارك (باللغة الاجازية)	اسم المشارك (باللغة العربية)
بلدية	محافظة								
طباقة فحل	أريز		٧٨٦٦١٠٥٥	بلدية طبقة فحل	طباقة فحل	٤٤	انثى	wedad	وداد العوامي
طباقة فحل	أريز		٧٨٥١٧١٢٩	بلدية طبقة فحل	طباقة فحل	٣٣	انثى	Samira	سامية
طباقة فحل	أريز		٧٨٥٦٦٧١١	بلدية طبقة فحل	طباقة فحل	٣٣	ذكر	Rami	رامي البصري
طباقة فحل	أريز		٧٨٥٤٢٩٤٩	بلدية طبقة فحل	طباقة فحل	٧١	انثى		ضلع لؤلؤة البصر
طباقة فحل	أريز		٧٨٥٤١١٥٨٤	بلدية طبقة فحل	طباقة فحل	٤٨	انثى	Rizag AHMAD SHUKR	ريزاق احمد الشكور
طباقة فحل	أريز		٧٨٥٤١١٥٨٤	بلدية طبقة فحل	طباقة فحل	٤٩	انثى		سماة ابو العلاء
طباقة فحل	أريز		٧٨٥٤١١٥٨٤	بلدية طبقة فحل	طباقة فحل	٤٦	انثى	Lada	لدا
طباقة فحل	أريز		٧٨٥٤١١٥٨٤	بلدية طبقة فحل	طباقة فحل	٤٦	انثى		اميرة البصري
طباقة فحل	أريز		٧٨٥٤١١٥٨٤	بلدية طبقة فحل	طباقة فحل	٤٦	انثى		سماة ابو العلاء
طباقة فحل	أريز	abod alahed	٧٨٦٦٦٦٧	بلدية طبقة فحل	طباقة فحل	٤٩	ذكر	US AID	عبد البصير محمد الحمير
طباقة فحل	أريز		٧٨٥٤١١٥٨٤	بلدية طبقة فحل	طباقة فحل	٤٨	ذكر	Mahmoud SA.	محمد محمود السوار
طباقة فحل	أريز	nws.57@yaho	٧٩٥١١٧٨٦	Ec Peace	طباقة فحل	٥٦	ذكر	Mekhemel Nawar	محمد بنور
طباقة فحل	أريز		٧٧٤٦٨٤٢٢	بلدية طبقة فحل	طباقة فحل	٦٦	ذكر	Khalid Abu-Abbas	خالد ابو عباس
طباقة فحل	أريز		٧٨٩٥٤٢٢	بلدية طبقة فحل	طباقة فحل	٤٩	انثى	Basma Albasri	بسما البصري
طباقة فحل	أريز		٧٨٨٧٨٤٢	بلدية طبقة فحل	طباقة فحل	٤٦	انثى	Mohammed Alshukur	محمد احمد الشكور
طباقة فحل	أريز		٧٨٩٦٩٩٧١	بلدية طبقة فحل	طباقة فحل	٤٩	انثى	Nokhassan	نوكسان



مشروع - ساحة الامال الجديدة

5 Tabaqet Fahel  
18 Oct, 2015

المعلومات الشخصية للمشاركين

اسم المشارك (باللغة العربية)	اسم المشارك (باللغة الانجليزية)	النوع الاجتماعي (ذكر-انثى)	العمر (17-18) (29-30) (أكثر من 50)	الموقع الوظيفي	جهة العمل	رقم الهاتف	البريد الإلكتروني	محافظة	بلدية
رند خالد أبو عطة									
عيسى خالد أبو عطة									
دعاء حسنة أبو عطة	Duaa. A. Ali	انثى	26	المدرسة	البلدية	78511284	duaa.ahmed@yahoo.com	البحر	البحر
آمال حسنة أبو عطة		انثى	230	المدرسة	البلدية			البحر	البحر

مشروع - ساحة الامال الجديدة

6 Tabaqet Fahel  
18 Oct, 2015

بلدية طيبة تولى

USAID LENS

اسم القرية  
التاريخ (شهر/يوم/سنة)  
مكان التعداد  
مقدم من قبل  
تاريخ تصويب التقرير  
مدة التقرير

المعلومات الشخصية للمشاركين

اسم المشارك (باللغة العربية)	اسم المشارك (باللغة الانجليزية)	النوع الاجتماعي (ذكر-انثى)	العمر (17-18) (29-30) (أكثر من 50)	الموقع الوظيفي	جهة العمل	رقم الهاتف	البريد الإلكتروني	محافظة	بلدية
عمران احمد شريك	Emran Al Mansi	ذكر	28	مدرسة	البلدية	78511284	emran1987@yahoo.com	البحر	البحر
كريم دوسا العوضي	Karim Dosa	انثى	33	مدرسة	البلدية			البحر	البحر
عمرينا العزرا	omara Alotazwi	ذكر	2	مدرسة	البلدية			البحر	البحر
شيري محمود بوزي	Sherry Mahmoud Buzi	ذكر	58	مدرسة	البلدية			البحر	البحر
ديب حورق	DEEB Hussie	ذكر	71	مدرسة	البلدية		Pellacomaty@sid	البحر	البحر
نيس نيات لوزي	Nis Niyat Luzzi	ذكر	29	مدرسة	البلدية			البحر	البحر
صنعة محمد		انثى	72	مدرسة	البلدية			البحر	البحر
احمد حورق	Ahmed Hourq	ذكر	28	مدرسة	البلدية			البحر	البحر
سعد حورق	Saad Hourq	ذكر	21	مدرسة	البلدية			البحر	البحر
سعد فهد	Saad Fahd	ذكر	51	مدرسة	البلدية		seef110@yahoo.com	البحر	البحر
فاهد حورق	Fahd Hourq	ذكر	50	مدرسة	البلدية		seef110@yahoo.com	البحر	البحر
ديب حورق	DEEB Hourq	ذكر	21	مدرسة	البلدية			البحر	البحر
طارق حورق	Tarq Hourq	ذكر	50	مدرسة	البلدية			البحر	البحر
ماجد حورق	Majed Hourq	ذكر	73	مدرسة	البلدية			البحر	البحر
احمد حورق	Ahmed Hourq	ذكر	78	مدرسة	البلدية			البحر	البحر
ديب حورق	DEEB Hourq	ذكر	77	مدرسة	البلدية			البحر	البحر
فاهد حورق	Fahd Hourq	ذكر	58	مدرسة	البلدية			البحر	البحر

مشروع - ساحة الامال الجديدة

7 Tabaqet Fahel  
18 Oct, 2015

المعلومات الشخصية للمشاركين

اسم المشارك (باللغة العربية)	اسم المشارك (باللغة الانجليزية)	النوع الاجتماعي (ذكر-انثى)	العمر (17-18) (29-30) (أكثر من 50)	الموقع الوظيفي	جهة العمل	رقم الهاتف	البريد الإلكتروني	محافظة	بلدية
اشرف حورق	Ashraf Hourq	ذكر	29	مدرسة	البلدية		ashraf1987@yahoo.com	البحر	البحر
احمد حورق	Ahmed Hourq	ذكر	28	مدرسة	البلدية			البحر	البحر
سوز حورق	Suz Hourq	انثى	20	مدرسة	البلدية			البحر	البحر
نور حورق	Nour Hourq	انثى	27	مدرسة	البلدية			البحر	البحر



8 Tabaqet Fahel  
18 Oct, 2015

بلدية طبقة فحل ١٠/١٨/٢٠١٥

USAID LENS

اسم المترجم  
التاريخ (يوم/شهر/سنة)  
محل الاجتماع  
مترجم من قبل  
تاريخ تسليم التقرير  
سنة التقرير

عنوان العمل		البريد الإلكتروني	رقم الهاتف	جهة العمل	الموقع الوظيفي	العمر (17-18)   (19-30) (أكثر من 50)	النوع الاجتماعي (ذكر-أنثى)	اسم المشارك (بلغة الإنجليزية)	اسم المشارك (بلغة العربية)
بلدية	محافظة								
			٠٧٨٠٢٠٥٠٤	مركز فحل	مركز فحل	٢٨	انثى	Habiba Alkhalaf	هبة خالد الخلف
		alshahab@yaho.com	٠٧٨٠٧١٨٠٦	مركز فحل	مركز فحل	٥٨	انثى	Abdullah Mohamed	عبدالله محمد
		alshahab@yaho.com	٠٧٨٠٧٠٠٠٤	مركز فحل	مركز فحل	٤٤	انثى	Dr. Yousef Zuhair	د. يوسف زهير
			٠٧٨٨٦٠١٥٠	مركز فحل	مركز فحل	٢٧	انثى		سعاد صباغ
				مركز فحل	مركز فحل	١٨	انثى		مريم العبدواوي
		stareq42@yahoo.com	٠٧٨٧٤١٣٩	مركز فحل	مركز فحل	٧١	انثى	Shahed Tareq	شهد طارق
			٠٧٨٦٤١٦٤	مركز فحل	مركز فحل	٢٧	انثى	Faten Hosne	فاتن حسني
			٠٧٨٨٠١٣٤	مركز فحل	مركز فحل	١٦	انثى	AlAA-Ahmed	أحمد أحمد
			٠٧٨٥٥٦٦٩٨	مركز فحل	مركز فحل	٢٣	انثى		ساجد محمد
			٠٧٨٥٥٦٦٩٨	مركز فحل	مركز فحل	٤٤	انثى		مريم محمد
				مركز فحل	مركز فحل	٤٥	انثى	Fatma	فاطمة
			٠٧٨٠٢٤٦٢٩	مركز فحل	مركز فحل	٤٤	انثى		تاني البرهان
			٠٧٨٦٤١٦٤	مركز فحل	مركز فحل	٢٥	انثى		فاطمة محمد
				مركز فحل	مركز فحل				فاطمة محمد
				مركز فحل	مركز فحل	٢٨	ذكر	Tariq Al-Shayeb	طارق الشيب
			٠٧٧٨٦٤٢٦	مركز فحل	مركز فحل	٤٩	انثى	Mona Hakan	منى محمد
			٠٧٨١٠٩٥٢	مركز فحل	مركز فحل	٢٠	انثى	Amr Khalid Kafema	أمير خالد كافما

9 Tabaqet Fahel  
18 Oct, 2015

المعلومات الشخصية للمشاركين

عنوان العمل		البريد الإلكتروني	رقم الهاتف	جهة العمل	الموقع الوظيفي	العمر (17-18)   (19-30) (أكثر من 50)	النوع الاجتماعي (ذكر-أنثى)	اسم المشارك (بلغة الإنجليزية)	اسم المشارك (بلغة العربية)
بلدية	محافظة								
				مركز فحل	مركز فحل		انثى	Hadeed Al-Fatih	هدى الفتح
			٠٧٦٦٩٩٠٦	مركز فحل	مركز فحل	٢٥	انثى	Heba albakhsat	هبة عبدالمجيد
				مركز فحل	مركز فحل	٤٥	انثى	Bedaa Alawara	بنانة يوسف
				مركز فحل	مركز فحل		ذكر	Bosim shaman	باسم علي

بلدية طيبة - نخل  
 10/10/15  
 Tabaget Fahel  
 18 Oct, 2015

USAID LENS

اسم القرية  
 التاريخ (شهر/يوم/سنة)  
 مكان الاجتماع  
 مظهر من مظهر  
 تاريخ تسليم التقرير  
 مدة التقرير:

عنوان العمل		البريد الإلكتروني	رقم الهاتف	جهة العمل	الموقع الوظيفي	العمر (17-18) (29-30) (49-50) (أكثر من 50)	النوع الاجتماعي (ذكر-أنثى)	اسم المشارك (اللغة الإنجليزية)	اسم المشارك (اللغة العربية)
بلدية	محافظة								
أريحا	أريحا		٧٨٦٨٧٩٤٦	صندوق هاديا	صندوق هاديا	٤٤	امرأة	Amara Al-Khatib	عزراة صبا محمد
أريحا	أريحا					٣٥	ذكر	Fahel Al Amaru	فانوسه لعا مبرنة
أريحا	أريحا		٧٨٨٦٧٦٠١٨	مركز شباب الخليل	مركز شباب الخليل	٤٥	ذكر		نور محمد
أريحا	أريحا		٧٨٩٥٥٧٧٦			٤٥	ذكر		ياسمين
			٧٨٩٦٤٤٥٥	صحة	صحة	٥١	ذكر		اميرة
	أريحا		٧٨٥٢٨٩٦٨٥	مدرسة	مدرسة	٤٢	امرأة	Heaven M	ميان موني
						٢١	امرأة	Morfeh	نور محمد
									وراء عيسى
			٧٧٧٤٠٦٩٨٤	مدرسة	مدرسة	٥١			علاء الموسى
			٧٨٥٩٩١٥٤٤	مدرسة	مدرسة	٥١		Majed Fahel	محمد ماجد
								Mawaz	مواز
									ياسمين
									ياسمين
						٤٤			ياسمين
						٤٤			ياسمين
						٤٥			ياسمين
			٧٨٧٥٧٧٤٤	مدرسة	مدرسة	٤٦	ذكر		علاء عينا
						٣٦	ذكر		ياسمين

Tabaget Fahel  
 11  
 18 Oct, 2015

عنوان العمل		البريد الإلكتروني	رقم الهاتف	جهة العمل	الموقع الوظيفي	العمر (17-18) (29-30) (49-50) (أكثر من 50)	النوع الاجتماعي (ذكر-أنثى)	اسم المشارك (اللغة الإنجليزية)	اسم المشارك (اللغة العربية)
بلدية	محافظة								
أريحا	أريحا		٧٨٥٥١٠١٥	مدرسة	مدرسة	٣٥	ذكر		محمد
أريحا	أريحا		٧٨٥٥١٩٦٣	مدرسة	مدرسة	٤٤	ذكر		الدكتور

12 Tabaget Fahel  
18 Oct/15

بلدية طبقة فحل

USAID LENS

اسم التبريد  
التاريخ (بغداد/الربيع)  
مكان الخطأ  
منظم من قبل  
تاريخ تسليم التقرير  
مدة التقرير

معلومات الشخصية للمشاركين		رقم الهاتف	جهة العمل	الموقع الوظيفي	العمر (17-18) (29-30) (49-50) (أكثر من 50)	النوع الاجتماعي (ذكر-أنثى)	اسم المشارك (بكتابة الإنجليزية)	اسم المشارك (بكتابة العربية)
بلدية	حماة	048005888	بلدية طبقة فحل	مدير		ذكر	Ahmed Saad	أحمد سعد
بلدية	حماة	780809889	بلدية طبقة فحل	مدير		أنثى	Fahad	فهد
بلدية	حماة	0786945326	بلدية طبقة فحل	مدير		ذكر	Reza M. Alkhatib	رضا م. الخياط
بلدية	حماة	0186932000	بلدية طبقة فحل	مدير		ذكر	Nour. Abery	نور خالد العيسى
بلدية	حماة	-	بلدية طبقة فحل	مدير		ذكر	Reza Ali Saad	رضا علي سعد
بلدية	حماة	-	بلدية طبقة فحل	مدير		ذكر	Khaled	خالد محمد البنيان
بلدية	حماة	-	بلدية طبقة فحل	مدير		ذكر	Ahmed	أحمد البراهيم
بلدية	حماة	-	بلدية طبقة فحل	مدير		ذكر	Khalid	خالد محمد صالح
بلدية	حماة	144000877	بلدية طبقة فحل	مدير		ذكر	Muata	مؤات محمد عيسى
بلدية	حماة	-	بلدية طبقة فحل	مدير		أنثى	-	نهاد شاذي العيسى
بلدية	حماة	78791105	بلدية طبقة فحل	مدير		أنثى	-	رائد محمد عيسى
بلدية	حماة	78715905	بلدية طبقة فحل	مدير		أنثى	-	رائد محمد عيسى
بلدية	حماة	78911490	بلدية طبقة فحل	مدير		ذكر	-	رائد محمد عيسى
بلدية	حماة	78520577	بلدية طبقة فحل	مدير		ذكر	Mohamed Alkhatib	محمد علي الخياط
بلدية	حماة	-	بلدية طبقة فحل	مدير		ذكر	Ahmed	أحمد محمد عيسى
بلدية	حماة	-	بلدية طبقة فحل	مدير		أنثى	Fatima Turst	فاطمة سيطر عيسى
بلدية	حماة	78715905	بلدية طبقة فحل	مدير		أنثى	Widad	ويداد محمد عيسى

13 Tabaget Fahel  
18 Oct/15

معلومات الشخصية للمشاركين

معلومات الشخصية للمشاركين		رقم الهاتف	جهة العمل	الموقع الوظيفي	العمر (17-18) (29-30) (49-50) (أكثر من 50)	النوع الاجتماعي (ذكر-أنثى)	اسم المشارك (بكتابة الإنجليزية)	اسم المشارك (بكتابة العربية)
بلدية	حماة	780001277	بلدية طبقة فحل	مدير	50	ذكر	-	سليمان ذيب عيسى
بلدية	حماة	mudhi.assia@yahoo.com	بلدية طبقة فحل	مدير	50	أنثى	-	سليمان ذيب عيسى
بلدية	حماة	78770099	بلدية طبقة فحل	مدير	22	ذكر	-	عبدالله عيسى
بلدية	حماة	78771590	بلدية طبقة فحل	مدير	50	ذكر	-	عبدالله عيسى

## قائمة المشاركين في الاجتماعات مع القطاع الخاص

0798683739	قطاع خاص، مستثمر زراعي وفي التصنيع الغذائي الزراعي	صالح الغول
0795531293	قطاع خاص، مستثمر زراعي وفي التصنيع الغذائي الزراعي	علي ذيب بديوي عليان
0795627367	قطاع خاص، مستثمر زراعي وفي التصنيع الغذائي الزراعي	عمر عيسى الحلبي
0786190143	قطاع خاص، مستثمر زراعي وفي قطاع الإنشاءات	ماجد قويسم
0795053270	قطاع خاص، مستثمر زراعي	محمد غازي الغزاوي

## الملحق الرابع: صور من اجتماع الشركاء







مشروع مساندة الأعمال المحلية ممول من الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية في الأردن وتنفذه منظمة FHI 360. تم إعداد هذا التقرير بدعم من الشعب الأمريكي من خلال الوكالة الأمريكية للتنمية (USAID). إن محتوى هذا التقرير هو مسؤولية بلدية طبقة فحل ولا يعكس بالضرورة آراء الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية (USAID) أو آراء الحكومة الأمريكية.



USAIDLENS



@USAIDLENS

[www.jordanlens.org](http://www.jordanlens.org)